

sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!

MEMORIA ANUAL 2024



Índice

Presentación	3
Mensaje del Cofundador, Manel Modelo	4
El modelo Sinapsis	6
Visión / ¿Qué hacemos?	7
¿Por qué lo hacemos?	8
Teoría del cambio	9
Productoras y productores	10
¿En dónde trabajamos?	11
impacto café y sus programas	12
¿Qué es impacto café? / ¿Qué hacemos?	12
La Red+	13
Liderazgo de servicio más Fondito+ Sinapsis	14
El Vivero	17
Cataciones abiertas	18
i+j	22
impacto transformador	24
¿Qué es impacto transformador? / Misión	24
La forma en que trabajamos	25
F+ cooperativa	26
¿Qué es F+C? ¿Qué hacemos?	26
¿Por qué lo hacemos?	27
Nuestro impacto	28
impacto inspiracional	30
impacto social	32
impacto económico	34
impacto ambiental	38
Otras actividades en 2024	39
Proyecto Semilla	40
Café Sinapsis	41
10 años modelo Sinapsis	42
Manel Modelo, <i>Fellow Ashoka</i>	43
Información financiera	44
Equipo de trabajo	46
Consejo administrativo Sinapsis	47
Equipo Sinapsis	48
Aliadas y aliados	51
Medios de contacto	53
Siguientes pasos	55
¿Hacia dónde vamos?	56

Presentación



Mensaje del Cofundador, Manel Modelo

**“... fortalezcamos la capacidad de amar y servir
y aprendamos a caminar juntos hacia un mundo
solidario y fraterno”.**

Encíclica Dilexit Nos, Papa Francisco, 24 octubre 2024

En el año 2024 celebramos el 10º aniversario del modelo Sinapsis. Si bien iniciamos informalmente antes, con la crisis de la roya en la cosecha 2012-2013, la fecha de la constitución legal de impacto café fue el 24 de octubre de 2014. El mismo día del aniversario, el Papa Francisco QEPD, compartía una encíclica “Sobre el amor humano y divino”.

Y fue un buen año no sólo por haber cumplido y celebrado ese hito histórico en compañía de las familias campesinas a las que nos debemos, del equipo que ha hecho posible llegar hasta aquí y de los aliados que nos acompañan y fortalecen.

El 2024 marca otro hito simbólico: la recuperación de la crisis de la cosecha 2021-2022. En tres años, nuestro canal comercial, **impacto transformador**, ha recuperado los resultados positivos y la senda de crecimiento e impacto económico y social. Las cicatrices siguen ahí (pérdidas y deudas que se están pagando) sin embargo en la actual gráfica predomina el optimismo y la imagen del trabajo bien hecho.

De forma que, nuestra segunda memoria anual está impregnada de esa energía positiva y renovada que esboza con ilusión un nuevo inicio.



Manel Modelo
Cofundador modelo Sinapsis

Mensaje del Cofundador, Manel Modelo

Nos preparamos para el siguiente tramo y con vistas a cumplir buena parte de nuestro plan estratégico *Sinapsis 2030 / Conéctate con el origen*. Quisiera destacar otros logros importantes de este año que presentamos en este documento:

1. La consolidación de la **estrategia de equidad de género** y la mirada transversal y predominante del papel que tienen las compañeras en todo lo que hacemos.
2. El proceso de **aprendizaje para la colaboración entre diferentes organizaciones** con el fin de compartir saberes y construir juntos alternativas más efectivas con la población que trabajamos. De ahí germinó el proyecto De la semilla al corazón que dará sus primeros pasos el próximo año.
3. **El fortalecimiento del programa La Red+**, que se ha convertido en la principal estrategia operativa del modelo Sinapsis. La red de familias campesinas organizadas en células es la que nos permite garantizar la gobernanza de los socios/as, las certificaciones sociales y ambientales, la inclusión financiera, el acopio del café y los procesos de capacitación y asistencia técnica.



Y es importante destacar que fue un año muy complicado para muchas de las familias con las que trabajamos debido a la inseguridad en todos los territorios provocada por la delincuencia organizada. Sufrimos en carne propia experiencias de desplazamiento, de miedo y desesperación; de acoso y amenazas. El sentir de todos era y sigue siendo recuperar la Paz, la posibilidad de trabajar y vivir sin miedo. Afortunadamente, después de los procesos electorales y a final del año se abrió un paréntesis de tranquilidad. El gobierno hizo posible el libre tránsito de personas y mercancías en todo el Estado.

En estas breves líneas de presentación, queremos reconocer la valentía y el coraje de tantas familias humildes que han enfrentado y superado esta situación. Se hizo lo imposible, - y tomando riesgos considerables -, para que el café llegara a los desayunos de nuestros consumidores.

Fue un año donde supimos demostrar pasión, audacia y compromiso.

A group of five women and a young child are sitting on the ground in a forest. They are all looking at informational materials, likely brochures or maps, which they are holding in their hands. The woman on the far left is wearing a red cardigan and a white cap. The woman next to her is wearing a white t-shirt and a white cap. The woman in the center is wearing a black cardigan and a white t-shirt. The woman on the right is wearing a pink shirt and a white apron. The child is wearing a red shirt and a white apron. The background is a dense forest with many trees and green foliage. The ground is covered with dry leaves and twigs. The text "El modelo Sinapsis" is overlaid in the center of the image.

El modelo Sinapsis

modelo Sinapsis

El modelo Sinapsis es una propuesta de desarrollo rural que se enfoca en revertir el ciclo de empobrecimiento de los pequeños productores de café de Chiapas.

Nuestra visión

Que los pequeños productores organizados **mejoren su productividad, rentabilidad, calidad e información de impacto sustentable; auto-gestionen** todos los procesos y los hagan parte de su territorio y cultura. Además, que **integren la diversificación de cultivos y cuidados medioambientales** para un mejor desarrollo de su producción.

¿Qué hacemos?

Buscamos lograr resultados de impacto (inspiracional, social, económico y ambiental) con cuatro componentes principales:



El individuo y la organización



El capital de trabajo



El entorno productivo



El mercado





¿Por qué lo hacemos?

Creemos que es necesario transformar la manera como históricamente nos ha tocado acomodarnos para vivir y sobrevivir.

Chiapas alberga a más de 200 000 pequeños productores de café, la mayoría en situación de pobreza o pobreza extrema.

Estas familias que han estado en condiciones de exclusión, marginalidad y vulnerabilidad tienen la oportunidad de transformar su paisaje, romper el círculo vicioso de la pobreza y crear entornos equitativos, prósperos y sostenibles.

Por encima del desafiante momento global, nacional y regional; seguimos apostando por un Chiapas con más equidad, con menos pobreza y con mejor calidad de vida para la población más vulnerable y excluida.



Teoría del cambio

Trabajamos mediante la coordinación y sincronización de 3 servicios (o carencias) principales observadas en el desarrollo económico de las familias campesinas y a través de tres organismos:

Con impacto transformador

Acceso a mejores mercados



Con impacto café

Acceso a desarrollo personal, conocimiento y asistencia técnica.



Con F+ cooperativa

Acceso a crédito oportuno y competitivo



Escanea el código y conoce más de modelo Sinapsis:





Productoras y productores



Trabajamos con pequeñas familias de productoras y productores del estado de Chiapas, que comparten rasgos de condiciones y producción similares:

- Cuentan con **superficies pequeñas para producir**, desde 1/2 hectárea (principalmente en la zona Los Altos) y de 1 hasta 5 hectáreas (en regiones de la selva y sierra).
- Tienen una **productividad promedio** que va desde los 4 hasta 15 quintales por hectárea.
- Mantienen **sistemas productivos** bajo sombra que **coexisten con la producción de alimentos como milpa y frutales**.
- La mayoría de los productores **venden su producción de manera individual con el precio de plaza local** (sistema tradicional), una **estrategia vulnerable ante la fluctuación de los precios y condiciones ambientales**.

El problema que atendemos



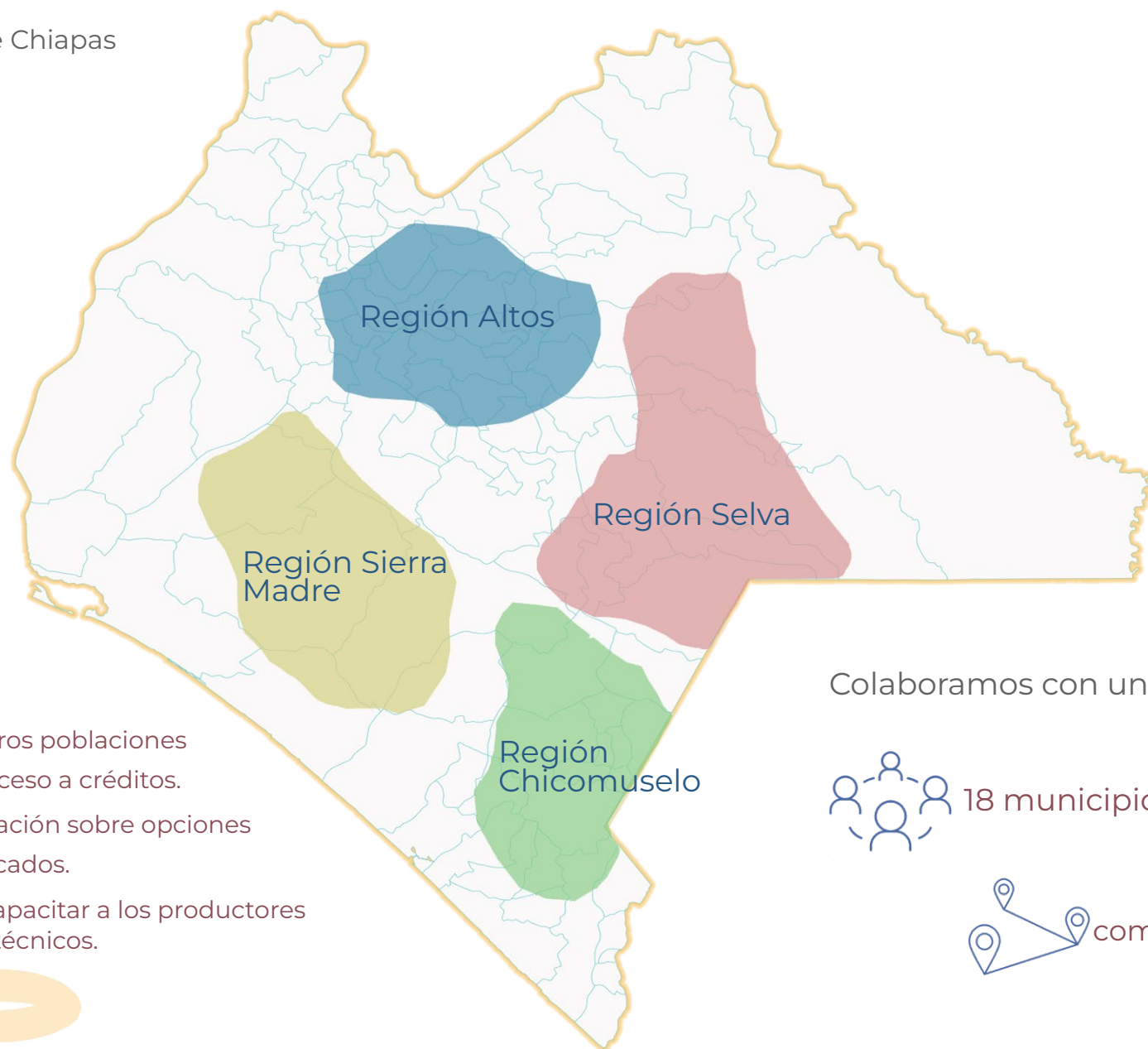
Las comunidades rurales permanecen atrapadas en un ciclo de **baja productividad, bajos ingresos y exclusión económica sistémica**.



¿En dónde trabajamos?

En 4 regiones del estado de Chiapas en México:

- Región de los Altos
- Región Selva
- Región Sierra Madre
- Región Chicomuselo



Comunidades que:

- Están alejadas de los centros poblaciones que ofrecen servicios de acceso a créditos.
- Cuentan con poca información sobre opciones de comercialización y mercados.
- Casi nula posibilidad de capacitar a los productores para mejorar sus procesos técnicos.

Colaboramos con un total de:



18 municipios



71

comunidades

¿Qué es impacto café?

impacto café es una organización de la sociedad civil sin ánimo de lucro comprometida con un modelo de desarrollo enfocado en las personas, el territorio, la cultura y el cuidado del medio ambiente.

¿Qué hacemos?

Mejoramos la competitividad de organizaciones de pequeños productores de café comprometidas con un desarrollo sustentable. Trabajamos con empresas sociales emprendedoras con visión de transformar su entorno para mejorar las condiciones de vida de sus socios y su medioambiente.

¿Cómo lo hacemos?

A través de 5 programas logramos capacitación y asistencia técnica para productores/as de café, inclusión de jóvenes líderes, enfoque de género, modernización de organizaciones y nuevas formas de agregación y empoderamiento de productores para liderar empresas sociales sustentables.





¿Qué es La Red+?

Es nuestra estrategia de proximidad con los socios/as productores/as del modelo Sinapsis.

Una red de grupos solidarios (células) de socios-productores (de 15 a 25 participantes) desde donde se articulan todas las actividades del modelo:

- Ø Capacitación y asistencia técnica
- Ø Gestión del ahorro y el crédito
- Ø Sistema de control interno para las certificaciones
- Ø Acopio del café
- Ø Procesos de participación
- Ø Gobernanza organizacional
- Ø Inclusión de jóvenes
- Ø Liderazgo
- Ø Equidad de género



Objetivo La Red+

Promover la inclusión financiera, mejorar la rentabilidad, fomentar la producción orgánica y garantizar mercados justos.



Municipios con los
que colaboramos



Localidades de las
4 regiones



Áreas productivas
de café



Células de trabajo en
las comunidades



Lotes de café
vendido





+



Programas

¿Qué es Liderazgo de Servicio más Fondito+ Sinapsis?

Liderazgo de servicio es un modelo de innovación educativa. A través de una plataforma colaborativa de instituciones, busca acercar el (auto) conocimiento y las oportunidades de capacitación e inversión (capital semilla y créditos) a los/las jóvenes rurales para que se conviertan en líderes y agentes de cambio.

Buscamos que los jóvenes desarrollen el auto-conocimiento, el trabajo corporal, la creatividad, pensamiento crítico, improvisación, expresividad, etcétera.

**Pasar del “aprender haciendo”
al “aprender siendo”.**

Búscamos generar líderes
de proyectos de desarrollo
comunitario.

Conoce más de Fondito+ Sinapsis
escaneando el código QR:





Fondito+ Sinapsis permite apoyar/financiar los proyectos que a necesitan un impulso o mejoras para sus producciones, procesos o alcances.

Ambos programas funcionan en conjunto para crear un impulso mayor y mejorar cada uno de los proyectos que buscan un mejor desarrollo en las distintas comunidades.



28

Líderes de
servicio



28

Proyectos impulsados con
Liderazgo de Servicio



13

Jóvenes Líderes de Servicio
(de entre 15 y 31 años)



330

Beneficiarios
directos con LdS



Las mujeres en Sinapsis



14

Mujeres Líderes de
Servicio



\$490 000_{MXM}

En donativos recibidos para sus
proyectos de Fondito+ Sinapsis





El Vivero

Una incubadora de empresas sociales sustentables que fortalece la capacidad de gestión empresarial y facilita el acceso al mercado y financiamiento.



Dirigido a grupos y organizaciones de productoras/es rurales a pequeña escala.

¿Cómo funciona?

Tenemos un enfoque innovador de “coaching organizacional” que ve de forma integral a la organización enfocándonos en áreas estratégicas de desarrollo: gestión del conocimiento, talento y liderazgo.



4

Cooperativas impulsadas
con este programa

Programas



Cataciones abiertas

Es un programa abierto a cualquier productor u organización de pequeños productores. Estos talleres están enfocados en:

-  Calidad total del café.
-  Control de calidad en la recepción del café.
-  Taller básico de catación.

Todas las cataciones de muestras están basadas en los estándares internacionales a cargo de un *Q grader certificado*.



Con este programa, buscamos fomentar la cultura de la calidad del café para mejorar:



Precios de venta



Capacidades para garantizar un producto seguro



Calidad del producto





La calidad se construye poco a poco, con perseverancia y mejora continua, no es para un instante sino para que sea duradera en el tiempo.



70

Muestras evaluadas
de las 4 regiones

Los Altos: **32 muestras.**

La Selva: **10 muestras.**

Sierra Madre: **16 muestras.**

Chicomuselo: **12 muestras.**



20

Muestras
individuales



15

Cooperativas
participantes en los
talleres

Se realizaron estos talleres con participantes de:

- ☉ San Cristóbal de las Casas: **7 mujeres y 22 hombres.**
- ☉ Comitán de Domínguez: **4 mujeres y 10 hombres.**
- ☉ Ángel Albino Corzo: **5 mujeres y 12 hombres.**

Resumen de calidades de café por región



70 muestras evaluadas cosecha 2023 2024



Los Altos



La Selva



Sierra Madre

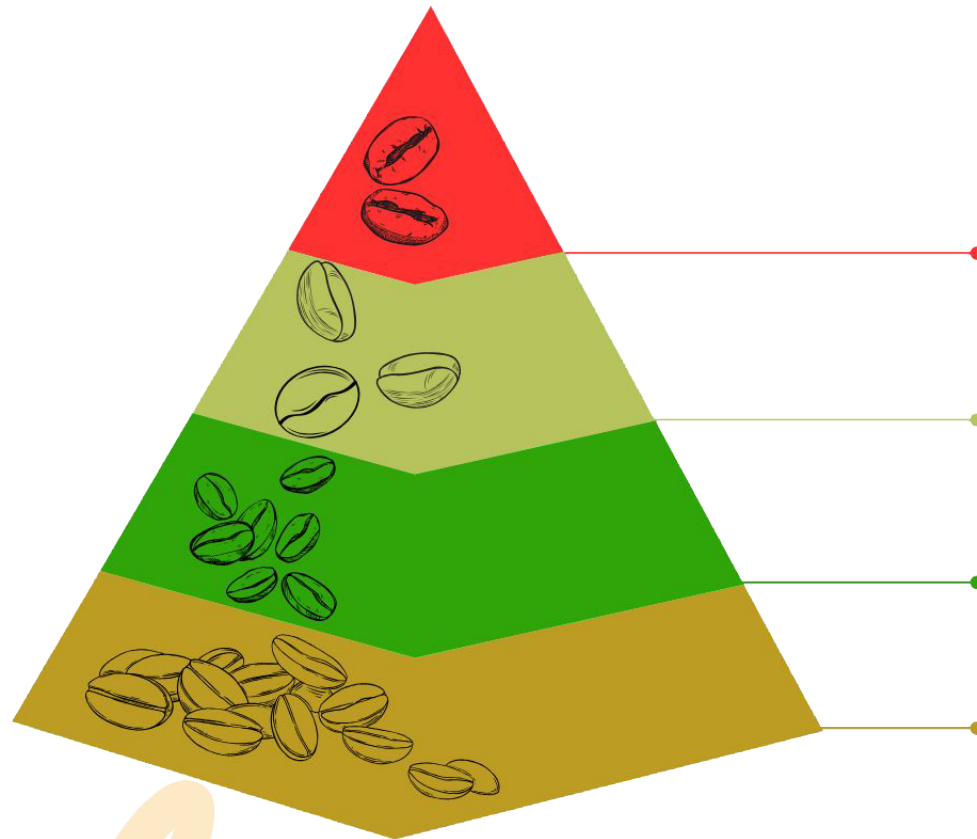


Chicomuselo

	Numero de muestras evaluadas	32	10	16	12
	Puntuación en taza más alta	86	85	84	84
	Puntuación en taza más baja	78	78	80	80
	Perfil en taza	Notas: Dulces, Frutos maduros Acidez jugosa. Cuerpo cremoso. Estructurado	Notas: Frutas tropicales, Florales. Acidez citrica Cuerpo ligero Balanceado	Notas: Chocolate, Nuez, Especies Acidez media Cuerpo medio Balanceado	Notas: Vainilla. Chocolate Acidez media Cuerpo medio Balanceado
	Variedades	Typica, Oro Azteca, Borbón, Caturra, Catimor. Anacafe 14	Borbón, Pacamara, Costa Rica 95, Catimor	Peñasco, Typica, Mundo Novo, Caturra amarillo.	Typica, Borbón, Catuai, Sarchimor, Marsellesa
	Altura de las parcelas	1000 hasta 1800 msnm	900 hasta 1500 msnm	1200 hasta 1900 msnm	950 hasta 1900 msnm
	Proceso	Fermentación controlada. Lavados, enmielados, naturales Secado en patios de concreto	Fermentación humeda. Lavado Secadores solares y patios de concreto.	Fermentación controlada. Lavados, enmielados, naturales Secado en camas africanas y patios de concreto	Fermentación humeda Lavado y semi lavado Secado en patios de concreto



Calidades de café identificadas en 70 muestras



SISTEMA DE PUNTAJE CON METODOLOGÍA DE CATA

ESPECIALES CON 85-86 PUNTOS EN TAZA

12 muestras con atributos sobresalientes y estructurados.

DESTACADOS CON 83 -84 PUNTOS EN TAZA

22 muestras con cierta consideración hacia la intensidad se distinguen por su acidez pronunciada y cuerpo balanceado.

BUENOS CON 80 - 82 PUNTOS EN TAZA

30 muestras con atributos conscientes cumplen con los criterios y exigencias del mercado de exportación

FUERA DE RANGO 75 -78 PUNTOS EN TAZA

6 muestras con presencia de defectos en taza principalmente daño por hongos y fermentos.



Programas

Este es un programa de gestión informativa. Permite acceder a información de impacto así como gestionar de forma eficiente procesos clave:

-  Certificaciones
-  Acopio
-  Crédito
-  Análisis de información para la toma de decisiones.

Funciona tanto para las empresas sociales del modelo Sinapsis como para el trabajo con las organizaciones aliadas.

La información contenida se presenta a través de fichas técnicas de productores y polígonos geo-referenciados.





459

Fichas técnicas de control interno

Contienen: Datos del productor, de parcelas, así como las actividades que realizan como productores orgánicos y lo que hacen según las normas orgánicas para su cumplimiento (NOP-USDA, EU-Europa, LPO-México, y COR- Canadá.



363

Polígonos geo-referenciados

Indican la ubicación de una unidad de producción, permite conocer una parcela a través de su dimensión, forma y lo que se encuentra alrededor de un área determinada.

Estas herramientas, son un requisito para la nueva normativa europea EUDR contra la deforestación.



¿Qué es impacto transformador?

Canal comercial de los pequeños productores con el que buscamos maximizar el precio de compra a través del acceso a mercados especiales, profesionalización de los servicios de acopio, transformación, financiamiento, comercialización y logística para ser competitivos y lograr economía en escala.

Misión

Estamos comprometidos con la sustentabilidad de nuestros recursos y con el sustento e ingresos de los agricultores y sus familias.

Aportamos la capacitación y asistencia técnica para aumentar la productividad de las fincas y el rendimiento del café.

▶ Todo nuestro café está certificado orgánico y comercio justo.

También nos convertimos en Empresa-B (B-Corp), siendo la primera en México del sector agrícola y de pequeños productores en obtener esta denominación. ◀





La forma en que trabajamos

Nuestra metodología de trabajo en el territorio está basada en los programas **La Red+ (AlChis)** y **El Vivero (aliadas Sinapsis)**, cuyo modelo organizativo utiliza una estrategia de proximidad con las familias productoras. Durante, 2024 hemos conseguido:



547

Productores en
acopio



465.5

Toneladas de café
pergamino



4

Aliadas
comerciales



Para romper el ciclo de empobrecimiento es necesario que las y los productores generen mayores ingresos familiares desde sus actividades económicas productivas y comerciales.



**Las mujeres
en Sinapsis**



2 081.5

Quintales acopiados por
productoras



¿Qué es F+ cooperativa?

Es la institución financiera del modelo Sinapsis, propiedad de los y las productoras, encargada de ofrecer servicios financieros a sus personas socias y aliadas, con especial atención en los créditos para el desarrollo agrícola y productivo.

¿Qué hacemos con F+?

- Fomentamos el ahorro formal e informal a través de la inclusión y capacitación financiera.
- Financiamos la renovación y mantenimiento de los cafetales para mejorar los rendimientos.
- Promovemos inversiones en diversificación productiva, adaptación climática y emprendimientos locales juveniles.
- Apoyamos financieramente a emprendedores rurales.
- Impulsamos la autonomía financiera para mujeres productoras.



Créditos directos, individualizados, oportunos y competitivos para la producción de café.



¿Por qué lo hacemos?

Buscamos financiar créditos a productores que no tienen un acceso sencillo a estos apoyos, ya sea por sus condiciones geográficas, económicas o sociales. Estas familias requieren un apoyo para poder explotar los recursos que tienen a su alcance y lograr una mejor forma de vida.



564

Créditos desembolsados



514

Hectáreas financiadas



\$6 890 089.76MXN

Monto colocado en créditos



Las mujeres en Sinapsis



134

Hectáreas financiadas



26

Localidades donde mujeres han solicitado créditos



94

Productoras con créditos asignados para sus cosechas





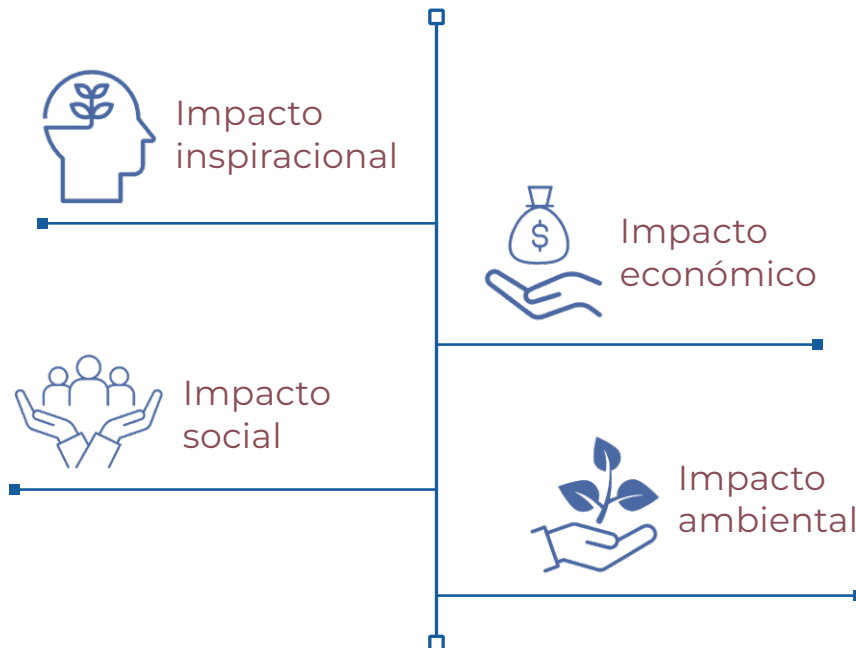
Nuestro impacto



El trabajo de modelo Sinapsis impacta de diferentes formas la vida de las pequeñas familias productoras con quienes colaboramos.

Estas familias encuentran en el café más que un sustento, es una forma de vida, de oportunidad para el desarrollo de sus capacidades y una vía para la consolidación de sueños.

Así, la labor de Sinapsis la presentamos a través de 4 tipos de impacto con las personas involucradas en todos los procesos:





Impacto inspiracional

Nuestro modelo busca un propósito y sentido de vida. Trabajamos en el autoconocimiento personal para desarrollarnos como individuos que formamos comunidades y eso nos lleve a una mejor interacción y convivencia en grupo.

Gracias al trabajo de todas las personas involucradas, hemos conseguido:



469

productores
agremiados a La Red+



4

Cooperativas
aliadas



63

Células abarcadas



3 212

Participantes
actividades La Red+



Impacto inspiracional



63

Reuniones de
trabajo con células



189

Socios regularizados
ante el SAT



Las mujeres en Sinapsis



239

Productoras



121

Participantes en
células de La Red+

Nuestro impacto inspiracional busca otorgar herramientas para mejora de los productores y sus procesos, logrando:



Fortalecimiento
organizativo y empresarial



Gestión del conocimiento



Trabajo colectivo y gestión
del talento



Fomento de la sustentabilidad
y cuidados ambientales



Mejoras en cosechas



Acceso y desarrollo de
mercados.





Impacto social

Los programas de impacto café, además de significar un impacto inspiracional en todos los productores por las herramientas que se les brindan para sus diferentes procesos, también ayudan a una mejora desde el aspecto social.

Trabajamos en y para el territorio, respetamos el tejido social, creencias y prácticas culturales, todo desde un con sentido colectivo de comunidad. De esta forma, nuestro compromiso social ha generado:



7
Donaciones
recibidas



28
Proyectos (para La Red+,
Fondito+ Sinapsis,
F+ cooperativa)



\$12 961 822.07MXN

Presupuesto ejecutado

Impacto social



658
productores con
quienes colaboramos



2 848
Beneficiarios
directos



14 240
Beneficiarios
indirectos



Las mujeres en Sinapsis



88
Mujeres
beneficiadas con
Fondito+ Sinapsis



14
Mujeres Líderes de
Servicio





Impacto económico

Nuestro modelo, tiene como centro de todo a la familia campesina y la necesidad de romper el ciclo de empobrecimiento de las y los productores

Así, nuestros objetivo de trabajo se centran en que estos productores y prodcutoras, generen mayores ingresos familiares desde sus actividades económicas productivas y comerciales.

Gracias a esto, hemos logrado un impacto económico significativo para su desarrollo y bienestar que se refleja de esta forma:



95.10

Toneladas café
orgánico vendido



295.66

Toneladas café comercio
justo vendido



390.76

Toneladas de café
vendido y exportado

Impacto económico



 **8 095.60**

Quintales de café pergamino
acopiados por impacto
transformador



\$52.16MXN/KG

Precio de compra a
los socios



**Estados Unidos,
Bélgica y Francia**

Países a los que se
exporta



\$1M USD

Financiamiento obtenido



8

Clientes de café
verde



Las mujeres en Sinapsis



88

Mujeres
productoras desde
Alma de Chiapas



10

Toneladas
producidas por
mujeres





Impacto económico

A través del tiempo, hemos colaborado con más de 3,000 pequeños productores de café en Chiapas para que nuestro modelo de desarrollo rompa el ciclo de pobreza rural y genere un impacto sostenible.

Así, uno de los 3 pilares fundamentales de Sinapsis, es la posibilidad de ofrecer a los productores el acceso a créditos asequibles para su labor. Se les pueden brindar herramientas financieras adaptadas para invertir, crecer y lograr independencia.

De esta forma, entre créditos Integral de Cosecha (CIC) y el de Pre-Cosecha, se colocaron \$ 1 835 014.00 MXN, con los productores y productoras que recibieron estos créditos, consiguiendo un total de 514 hectáreas financiadas.



481

Créditos Integrales de cosecha otorgados



74

Créditos pre cosecha otorgados



9

Otros créditos

Impacto económico



\$5 732 651.86MXN

Monto otorgado en Créditos
Integrales de cosecha



\$989 214MXN

Monto colocado en créditos
Pre cosecha



\$168 223.90MXN

En créditos personal
Sinapsis



\$6 890 089.76MXN

Cartera total



\$68 452MXN

Monto asignado a 2 créditos
Fondito+ Sinapsis para los
proyectos:



Tilapias en Tenejapa,
Chiapas

Bodega Comunitaria en
San Cristóbal de las Casas



Las mujeres en Sinapsis



1425

Quintales producidos con
los créditos para mujeres



\$1 181 564

Monto total en créditos
productivos para mujeres





Impacto ambiental

Alma de Chiapas (AlChis) es la cooperativa del modelo Sinapsis. Fue constituida legalmente en el 2011. Cuenta con certificaciones orgánico y de Comercio Justo.

AlChis trabaja también con **impacto café** e **impacto transformador** para la ejecución anual del plan de desarrollo a través de los programas sociales y ambientales que lidera impacto café y para el acopio de café pergamino directamente de sus socios productores y comercialización. Además, los miembros de **Alma de Chiapas** tienen acceso a los servicios financieros de F+ cooperativa. En 2024, AlChis ha conseguido:



1 016.51

Hectáreas alcanzadas



11.18

Lotes café pergamino desde AlChis



45% FTO FLO, 30% FTO USA y 25% ORG

Porcentajes de café vendido con certificación



Las mujeres en Sinapsis



155

Socias que acopiaron café desde Alma de Chiapas.

A close-up photograph showing several hands of different ages and skin tones sorting through a large pile of coffee beans on a light-colored table. The beans are mostly light brown and yellowish, with some darker ones. In the background, there is a large blue bowl and some papers. The text 'Otras actividades en 2024' is overlaid in the center.

Otras actividades en 2024



Proyecto Semilla

Fuimos ganadores del **Proyecto Semilla**, una convocatoria de **ensambles**, impulsada por la fundación W.K. Kellogg.

A través de la alianza estratégica del proyecto "**De la Semilla al corazón**", este es el trabajo de un ecosistema de organizaciones que apuestan por una inversión que tiene como metas de impacto:

- ☉ La creación de al menos dos canales de comercialización (especialidad y convencional) de 2 a 4 lotes.
- ☉ La maximización del valor del café.
- ☉ Un incremento del ingreso familiar de al menos el 10%.

El Proyecto De la Semilla al Corazón, está integrado por GAT (Cáritas, Fondo para la Paz y Proasus), Handmade to Market, modelo Sinapsis y Yaxalum.



La apuesta es construir un modelo colaborativo con una gobernanza abierta, que permita a las familias de la región altos ingresos al ecosistema virtuoso y justo.

Café Sinapsis



Lanzamos la marca de Café Sinapsis en colaboración con las organizaciones del proyecto **De la Semilla al Corazón**.

- ❖ Inauguramos el punto de venta en la ubicación de nuestras oficinas en San Cristóbal de las Casas.
- ❖ Contamos con 3 perfiles distintos: Mezcla de la Casa, Mezcla Típica y Origen Los Altos.
- ❖ Actualmente, Café Sinapsis está en un proceso branding, estrategia de venta y establecimiento de tienda en línea.



El objetivo de Café Sinapsis es desarrollar un canal comercial a nivel nacional para acercar directamente el café de las familias campesinas con consumidores responsables y conscientes.



Ver ubicación

Síguenos en redes como
Café Sinapsis





10 años modelo Sinapsis

En noviembre de 2024, **modelo Sinapsis cumplió 10 años**. En la celebración estuvimos todo el equipo de trabajo, aliadas y aliados, amigos, gente que nos acompaña, que nos suma y nos alienta a seguir creciendo.

Dentro de las actividades del festejo, tuvimos la presentación de 3 paneles donde se habló sobre Juventud y Liderazgo, Medio Ambiente y Sostenibilidad; y El café como actividad económica sustentable. Además, ese mismo día se llevó a cabo la inauguración del expendio de Café Sinapsis.

Lee el discurso inaugural de los 10 años



Algunas fotos del festejo escaneando el código:



Una década cultivando comunidades, empoderando productores/as e inspirando sostenibilidad.



Línea de tiempo

sinapsis LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS



Manel Modelo, Fellow de Ashoka

El trabajo y la dedicación forjan el éxito. Así ha sido el desarrollo profesional de Manel, quien ha llevado a Sinapsis durante más de 10 años fomentando la autonomía y liderazgo de jóvenes, facilitando el acceso a la formación y capacitación, la financiación y los mercados, ha propiciado medios de vida sostenibles para las comunidades con marginación.

Esta labor, ha llevado a que en 2024, Manel sea parte de **Ashoka Fellowship**, reconociéndolo como un **emprendedor social líder a nivel mundial que busca generar impacto social a gran escala**. Y es que, Ashoka identifica y promueve ideas innovadoras que transforman sistemas sociales, mejorando la vida de millones de personas.

¡Enhorabuena, Manel!



Conoce más sobre Manel Modelo como Fellow de Ashoka México escaneando el código QR:



CONOCE A Manel Modelo



Manel está liderando el cambio en el comercio justo y sostenible. Ha impactado positivamente a más de 10,000 productores de café en Chiapas. Su enfoque va más allá, fomentando relaciones justas y sostenibles. ¡Apoya su visión de comunidades más fuertes y equitativas!



Información financiera





Información financiera

CONSOLIDADA DEL MODELO SINAPSIS

impacto transformador - impacto café - F+ cooperativa - Café Alma de Chiapas

2023

► BALANCE GENERAL

Total activo a corto plazo: \$27,630,144 MXN

Total activo a largo plazo: \$5,679,158 MXN

TOTAL ACTIVO: \$33,309,303 MXN

Total pasivo: \$15,963,336 MXN

Total capital: \$17,345,967 MXN

TOTAL PASIVO + CAPITAL: \$33,309,303 MXN

ESTADO DE RESULTADOS ◀

Total ingresos: \$30,331,996 MXN

Total egresos: \$29,722,937 MXN

UTILIDAD: \$609,059 MXN

2024

► BALANCE GENERAL

Total activo a corto plazo: \$39,742,498.35 MXN

Total activo a largo plazo: \$6,387,142.97 MXN

TOTAL ACTIVO: \$46,129,641.32 MXN

Total pasivo: \$28,012,875.53 MXN

Total capital: \$18,116,765.79 MXN

TOTAL PASIVO + CAPITAL: \$46,129,641.32 MXN

ESTADO DE RESULTADOS ◀

Total ingresos: \$53,425,599.59 MXN

Total egresos: \$50,535,802.79 MXN

UTILIDAD: \$2,889,796.80 MXN



A close-up photograph of a person's torso and hands. The person is wearing a blue patterned shirt with the word "Materella" visible, a purple cardigan, and a purple long-sleeved shirt. They are carrying a large, round, woven basket filled with coffee cherries. The cherries are mostly red, with some yellow and green ones. The basket is made of light-colored wood or bamboo and has a thick, dark rope tied around its middle. The background is blurred, showing a natural, outdoor setting with some greenery and a path.

Equipo de trabajo

Consejo administrativo Sinapsis



Marcos López
PRESIDENTE



Hernán Aguilar
SECRETARIO
Coordinador La Red+ /
impacto café



Manel Modelo
TESORERO
Gerente General / modelo
Sinapsis



Rubén Bernabé



Vincent Lagacé



Federico Manzano

CONSEJEROS

Equipo Sinapsis



Socorro Gomez
Directora de Operaciones
/ modelo Sinapsis



Juan Carlos Espinoza
Director exportaciones,
acopio y venta local / impacto
transformador



Jazmín García
Administradora / F+
cooperativa / impacto café



Francisco García
Asistente Ejecutivo /
modelo Sinapsis



Orlando Guzmán
Contador / impacto transformador.
Tesorero / modelo Sinapsis



Tania Álvarez
Administradora / impacto
transformador



Sandra López
Logística de exportación /
impacto transformador



Carlos Rosales
Contador / modelo
Sinapsis



Cecilia López
Coordinadora Regional La
Red+ Género / impacto café



Cavek López
Control de calidad /
impacto transformador

Equipo Sinapsis



Pedro Cruz Ordoñez

Coordinador Regional La Red+ Altos / impacto café



Pedro Pablo Gómez

Director / F+ cooperativa
Coordinador Regional La Red+ Sierra Madre / impacto café



Pedro Pablo Ramos

Director / impacto café



Rodrigo Franco

Comunicación / modelo Sinapsis



Miriam López

Procuración de fondos / impacto café



Cecilia Monroy Cuevas

Fotografía y contenido audiovisual / modelo Sinapsis



Domingo Hernández

Coordinador Regional La Red+ Selva / impacto café



Antonio Hernández

Técnico agrícola / modelo Sinapsis



Marco García

Contador impacto café / Alma de Chiapas



Victor Mayorga

Auxiliar Expendio de Café / impacto transformador

Equipo Sinapsis



Wilmar Dominguez
Auxiliar de Operaciones/
impacto transformador



Set Ricardo Lara
Asesor de desarrollo personal
y organizacional / modelo
Sinapsis



Jorge Hernández
Encargado de tecnología
/ modelo Sinapsis



Jorge Jiménez
Becario / impacto
transformador



Rigoberto Albares
Auxiliar operativo -
Control de Calidad /
impacto transformador



A close-up photograph of a person's hands harvesting ripe, red coffee cherries from a branch. The person is wearing a dark blue sweater and a patterned shawl. The background is filled with green leaves and more branches of the coffee plant. The text "Aliadas y aliados" is overlaid in white, with a thin orange line underneath it.

Aliadas y aliados

Instituciones aliadas Sinapsis



A person wearing a straw hat and a red and black plaid shirt is harvesting coffee cherries from a tree. The person is focused on their work, with their hands visible near the cherries. The background is filled with dense green foliage and coffee branches. A woven basket filled with harvested red cherries is visible at the bottom of the frame. The text "Medios de contacto" is overlaid in the center of the image, with a thin orange line underneath it.

Medios de contacto

modelo Sinapsis

Contacto



info@sinapsis-rural.org



(52) 967 678 1608



Av. Diego Dugelay #28, Barrio El Cerrillo,
San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, México.

Síguenos en



www.facebook.com/modelo.sinapsis1



www.instagram.com/modelosinapsis



www.linkedin.com/company/modelo-sinapsis



www.youtube.com/@modeloSinapsis



www.sinapsis-rural.org

impacto café



info@impactocafe.org



www.impactocafe.org

impacto transformador



info@impactotransformador.com



www.impactotransformador.com

F+ cooperativa



info@fondomas.org



www.fondomas.org

Siguientes pasos



¿Hacia dónde vamos?

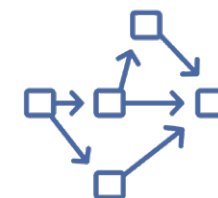


Lo bueno de editar y enviar la memoria anual casi finalizando el 1er semestre del siguiente año es que permite ver con un poco más de claridad cuáles son las prioridades o siguientes pasos. Más claridad y probabilidad de acertar el pronóstico. ¿Quién hubiera adivinado el pasado 6 noviembre que la elección de Donald Trump iba a significar el cambio global al que nos estamos enfrentando? El 1er trimestre de 2025 ha alterado el orden mundial tal y como lo conocíamos en los últimos 50 años. Las prioridades políticas se han desplazado y no es exagerado escribir que el desorden cuando no el caos es lo que predomina en los primeros pasos de esta transición.

Es por ello que nuestras prioridades para el 2025 se han visto radicalmente afectadas por los recientes acontecimientos y, en particular, el recorte de las inversiones para la cooperación al desarrollo y el giro hacia inversiones en los presupuestos militares.

La prioridad principal, valga completamente la redundancia, es **balancear el déficit presupuestario que nos deja el recorte de USAid** (que ha supuesto el 48% a nivel global y un 50% para impacto café). Y lo anterior tiene que ver con tres cosas: i) implementar de forma acelerada estrategias de procuración de fondos ii) recortar gastos (personal, actividades e impacto) y iii) agotar las reservas disponibles (de 6 meses).

La reducción del presupuesto operativo de forma abrupta tiene consecuencias directas en el programa La Red+ desde donde atendemos a los socios de nuestra cooperativa Alma de Chiapas. Vamos a socializar **una estrategia de vinculación de socios/as que implica un esquema de aportación económica** para contribuir específicamente al Sistema de Control Interno para las certificaciones. Esta decisión requiere un cambio de mentalidad radical desde las políticas paternalistas tradicionales (“del todo regalado”) o la estrategia de co-responsabilidad. Por lo tanto, y debido al poco tiempo disponible para resolver el problema, las probabilidades de fracasar son altas.



¿Hacia dónde vamos?

Las crecientes demandas normativas tanto de las certificadoras del café orgánico y de comercio justo, así como de la Unión Europea con su norma de cero deforestación, conocida como EUDR; requiere **invertir en los procesos de trazabilidad y digitalización de la información**. Inversiones que, difícilmente pueden internalizarse en el corto plazo en el precio del café sin afectar a nuestros niveles de competitividad. Lo cual redundará en inconformidad y deslealtad de los socios/as a la hora de acopiar el café.

Y la cuarta prioridad de las cuatro validadas en el 1er Consejo Sinapsis de 2025, es **atender las vulnerabilidades de F+ cooperativa**, nuestra cooperativa de ahorro y crédito, pues está lejos de alcanzar su escala óptima de operación.

Dicho todo lo anterior, es importante señalar que seguiremos trabajando en todo lo demás que está funcionando bien. Que tenemos un equipo que se ha fortalecido en este año y que estamos pertrechados con la motivación, entusiasmo y capacidad de resolver los retos que, cosecha con cosecha, enfrentamos. Y finalmente, que nos gusta tener un mapa realista a la vista para poder atenderlo sin autoengaños y que seguimos trabajando con la verdad por delante y con una actitud de compartir la información, los sinsabores y los éxitos. Porque, a final de cuentas, **es la unión y el trabajo juntos lo que nos sostiene**.

¡No te pierdas la próxima memoria para saber qué tanto avanzamos con estos retos!

Abrazos.

Manel Modelo
Cofundador del modelo Sinapsis



sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!

MEMORIA ANUAL 2024



Síguenos en



www.sinapsis-rural.org