

sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



MEMORIA ANUAL 2025

Presentación	3		
Mensaje de bienvenida	4		
El modelo Sinapsis	6		
Nuestra visión	7		
Perfil del productor Sinapsis	8		
Estructura modelo Sinapsis	9		
¿En dónde colaboramos?	10		
impacto café y sus programas			
¿Qué y cómo lo hacemos?	11		
La Red+	12		
Fondito+ Sinapsis más Liderazgo de Servicio	14		
El Vivero	16		
Cataciones abiertas	17		
i+i	21		
impacto transformador	23		
Metodología de trabajo	24		
F+ cooperativa	25		
¿Por qué lo hacemos?	26		
El impacto de Sinapsis	27		
Impacto inspiracional	29		
Impacto social	31		
Impacto económico	33		
Impacto ambiental	37		
		Más actividades en 2025	38
		Café Sinapsis	39
		Café Bromelias	41
		Proyecto de la Semilla al corazón	42
		Beneficio seco Chichimá	43
		Información financiera	44
		Consolidada del modelo Sinapsis	45
		Equipo de trabajo	46
		Consejo administrativo Sinapsis	47
		Equipo Sinapsis	48
		Aliadas y aliados	50
		Siguientes pasos	52
		Lo que viene para Sinapsis	53
		Medios de contacto	56



Presentación





Rubén Bernabé Martínez
Consejero modelo Sinapsis



Mensaje de bienvenida

La producción de café es una actividad de alcance global de la que dependen los ingresos de millones de familias en el mundo, entre ellas las de más de 600 mil pequeños productores mexicanos.

Pese a su enorme relevancia económica y social, el café es una de las materias primas agrícolas más sensibles a factores completamente ajenos a quienes lo cultivan: conflictos geopolíticos que alteran rutas y acuerdos comerciales, la imposición de aranceles entre países productores y consumidores, siniestros climáticos y fitosanitarios que afectan los rendimientos, y una marcada volatilidad derivada de procesos especulativas y de los desequilibrios entre oferta y demanda mundial. Todos estos factores convergen en un solo número: el precio de referencia internacional que se fija diariamente en la Bolsa de Valores de Nueva York, un indicador sobre el cual el pequeño productor no tiene ninguna influencia, pero que determina el ingreso que recibirá cada año por su cosecha.

Conscientes de esta vulnerabilidad estructural, desde hace varios años los fundadores y el equipo de trabajo del **modelo Sinapsis** decidieron construir, de manera gradual y sostenida, un conjunto de iniciativas para fortalecer a los pequeños productores de café de Chiapas frente a esas fuerzas externas. A través de programas como **La Red+**, **El Vivero**, **Fondito+ Sinapsis más Liderazgo de Servicio**, **Cataciones Abiertas** e **i+i**, se ha trabajado en mejorar la productividad, rentabilidad, calidad, diversificación y la resiliencia de las áreas de cultivo.

Mediante **F+ cooperativa** se ha impulsado la inclusión financiera de hombres y mujeres, con créditos oportunos y competitivos que facilitan la cosecha y la inversión para la renovación de cafetales y la diversificación productiva. A través de impacto transformador se han generado canales comerciales que mejoran los términos





Mensaje de bienvenida

de intercambio a favor del productor, traducándose en mayores ingresos y en pagos justos a las cooperativas. A esto se suman las certificaciones orgánica y de Comercio Justo que garantizan el cumplimiento de criterios productivos, ambientales, sociales y de género con trazabilidad, ofreciendo al mercado un café diferenciado y con propósito.

Los resultados de 2025 del modelo Sinapsis son el fruto de ese trabajo sostenido: **81 comunidades y 15 municipios** organizados en 89 células de trabajo que reunieron 10,000 quintales de café pergamino de nuestra cooperativa de producción Café Alma de Chiapas a través de La Red+, los cuales se sumaron al acopio de 14,544 quintales adicionales de cooperativas aliadas Sinapsis para ser exportados como café verde a 13 países. Se habilitó con **2.5 millones de dólares en financiamiento** a las cooperativas atendidas por impacto transformador y se otorgaron 414 créditos por más de \$7.6 millones de pesos respaldando la producción en 601 hectáreas por F+ cooperativa. Destaca que el **88.47% del café vendido contó con algún esquema de certificación**, en donde la participación de las mujeres representa ya más de un tercio de los socios de El Vivero. Estos resultados son motivo de reconocimiento para las familias productoras, el equipo de trabajo y las personas e instituciones aliadas que los hicieron posibles.

El futuro, sin embargo, presenta todavía desafíos de alcance y escala para los más de 180,000 pequeños productores de café que existen en Chiapas. Y aquí es en donde el modelo Sinapsis adquiere relevancia en tanto su aporte radica no tanto en la cobertura, sino en la propuesta de atención que representa: iniciativas construidas colectivamente a lo largo de varios años, a partir de alianzas firmes con cooperativas y productores. Los resultados alcanzados en el complejo escenario del año 2025 hacen evidente que el modelo Sinapsis cuenta con los cimientos necesarios para seguir creciendo hacia un futuro de beneficio mutuo entre productores, mercado y territorio.



modelo Sinapsis





modelo Sinapsis



Nuestra propuesta de desarrollo rural se enfoca en revertir el ciclo de empobrecimiento de los pequeños productores de café de Chiapas.

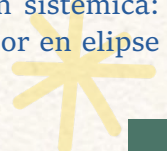
Nuestra visión

Que los pequeños productores organizados mejoren su productividad, rentabilidad, calidad e información de impacto sustentable; auto-gestionen todos los procesos y los hagan parte de su territorio y cultura. Y también que integren la diversificación de cultivos y cuidados medioambientales para un mejor desarrollo de su producción.

¿Qué hace única nuestra propuesta?

Abordamos la pobreza rural de manera holística y sistémica. Sinapsis sincroniza crédito, mercados y conocimiento, todo dentro de un sistema de co-propiedad centrado en las y los productores y **funciona porque:**

- ✓ Parte de la perspectiva de las familias productoras (prioriza el impacto sobre el servicio al café).
- ✓ Su integralidad y su visión de mediano y largo plazo, buscamos un cambio sistémico.
- ✓ El cambio de paradigma hacia una transformación sistémica: pasar de una cadena de valor a un concepto de valor en elipse de desarrollo — en lugar de un círculo tradicional.





Perfil del productor Sinapsis



- ✓ Chiapas alberga a más de 180 000 pequeños productores de café, la mayoría en situación de pobreza o pobreza extrema.
- ✓ Familias en condiciones de exclusión, marginalidad y vulnerabilidad.
- ✓ Apostamos por un Chiapas con más equidad, con menos pobreza y con mejor calidad de vida para la población más vulnerable y excluida.

Pequeños productores

Poseen desde 1/2 hasta 5 hectáreas

Productividad

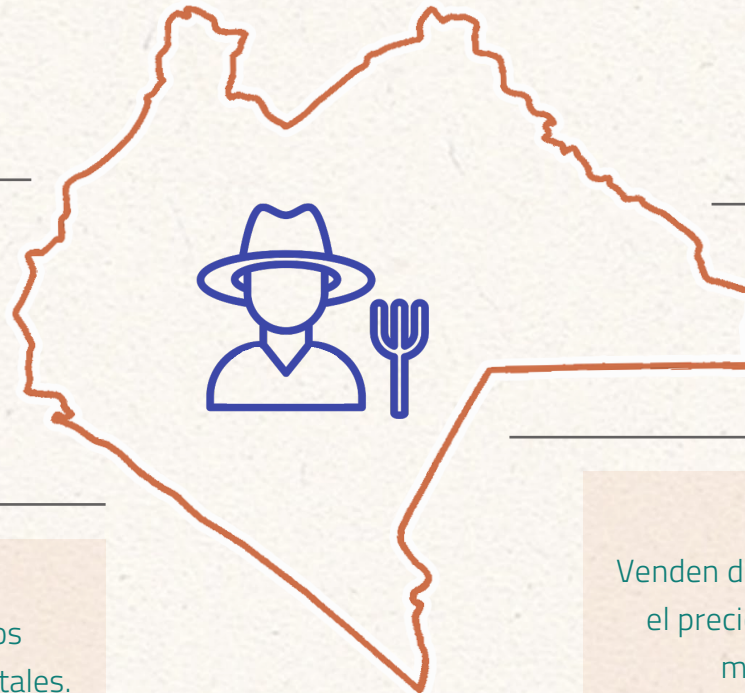
Desde 4 hasta 15 quintales por hectárea

Sistemas de producción

Bajo sombra que coexisten con otros alimentos como milpa y árboles frutales.

Comercialización

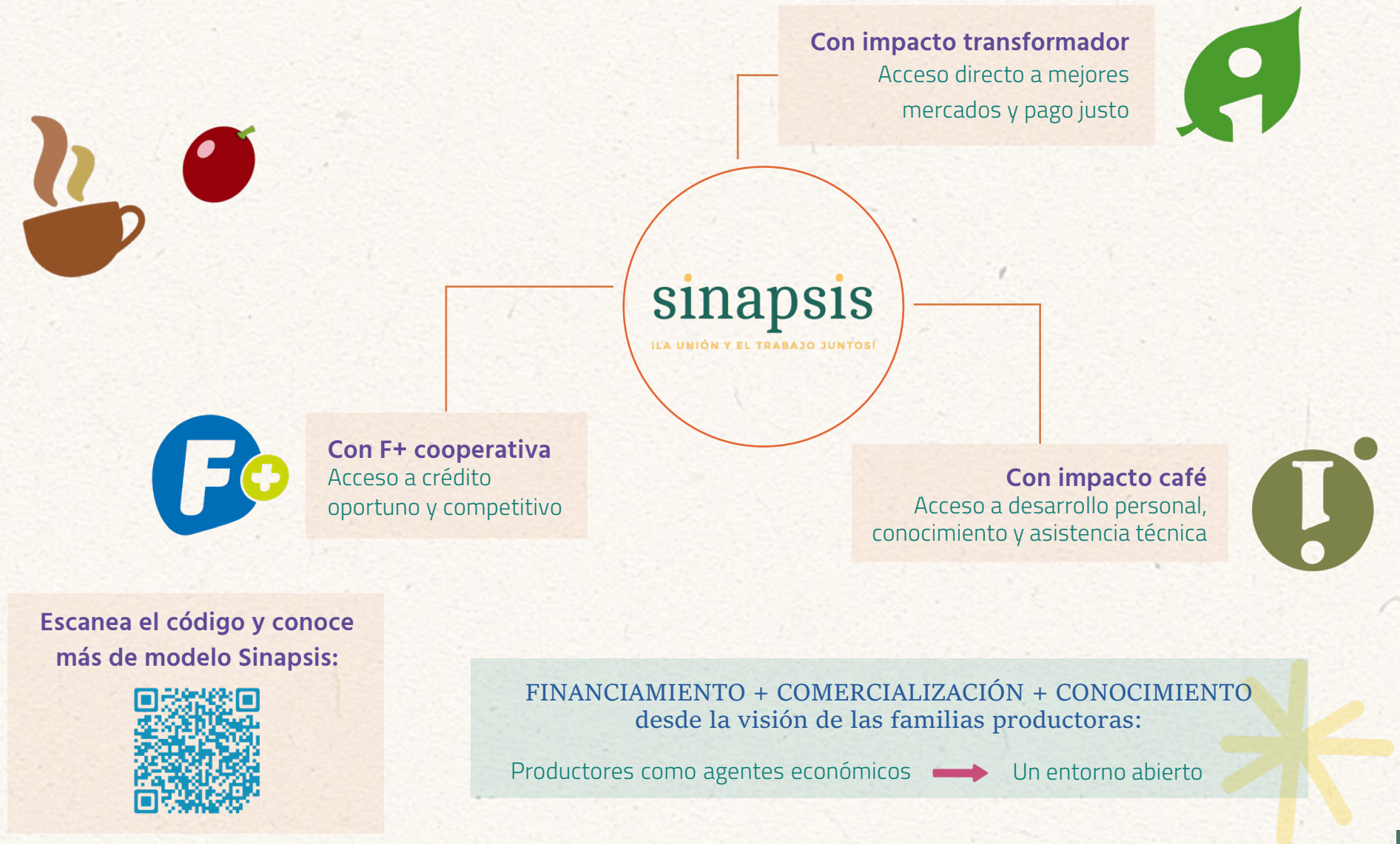
Venden de manera individual con el precio de plaza local. Buscan mejorar precios de venta.





Estructura modelo Sinapsis

Sinapsis integra tres servicios desde la perspectiva de las familias productoras, empoderándolas como agentes económicos, no solo como proveedores:





¿En dónde colaboramos?

Colaboramos con productores de zonas marginadas en 5 diferentes regiones del estado de Chiapas en México:



Región de los Altos



Región Sierra Madre



Región Selva



Región Chicomuselo



Región Género (transversal)



Abarcando un total de:



81 comunidades

en



15 municipios





impacto café es nuestra organización de la sociedad civil comprometida con un modelo de desarrollo enfocado en las personas, el territorio, la cultura y el cuidado del medio ambiente.

¿Qué hacemos?

Mejoramos la competitividad de pequeños productores de café comprometidos con un desarrollo sustentable. Al integrar financiamiento, acompañamiento técnico y acceso a mercados diferenciados, activamos un círculo virtuoso:



¿Cómo lo hacemos?

A través de 5 programas con los que logramos capacitación y asistencia técnica para productores/as, liderazgos juveniles y de emprendimientos sociales, enfoque de género y modernización y empoderamiento de organizaciones y/o productores.



*impacto café no introduce capacidades,
las articula en un sistema sostenible.*



Con las células de trabajo, buscamos mejorar la producción, la rentabilidad y la calidad del café de pequeños productores.

La Red+ es nuestra estrategia organizativa de proximidad con los socios/as productores/as del modelo Sinapsis.

Una red de grupos solidarios (células) de socios-productores (de 15 a 25 participantes) desde donde se articulan todas las actividades del modelo:

- ✓ Capacitación y asistencia técnica
- ✓ Gestión del ahorro y el crédito
- ✓ Sistema de control interno para las certificaciones
- ✓ Acopio del café
- ✓ Procesos de participación
- ✓ Gobernanza organizacional
- ✓ Inclusión de jóvenes
- ✓ Liderazgo
- ✓ Equidad de género



Objetivo La Red+

Promover la inclusión financiera, mejorar la rentabilidad, fomentar la producción orgánica y garantizar mercados justos.



81

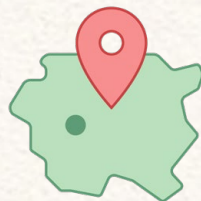
Comunidades en 5
regiones diferentes

15

Municipios con los
que colaboramos

1 247.65 ha

Áreas productivas
de café



9,959.20 Qq

Total de café acopiado
por La Red+





Programas

¿Qué es Fondito+ Sinapsis más Liderazgo de Servicio?

Fondito+ Sinapsis es el incentivo que se les otorga a proyectos seleccionados para que puedan desarrollar las iniciativas locales para fortalecer a sus comunidades y generar oportunidades económicas.

Para ello, realizamos el **Campamento Liderazgo de Servicio**, el cual tiene como objetivo principal fortalecer a productores participantes en competencias de liderazgo con sentido de servicio, gestión de proyectos, educación financiera y conciencia ambiental, para que **se conviertan en agentes de cambio capaces de emprender acciones sostenibles y con impacto positivo en sus comunidades.**

Liderazgo de Servicio (LdS) es un programa de largo plazo para formar de manera consistente a líderes rurales a través de metodologías innovadoras.

- ✓ Queremos que los jóvenes desarrollen el auto-conocimiento, el trabajo corporal, la creatividad, el pensamiento crítico, la improvisación, la expresividad y más capacidades.
- ✓ Pasar del “aprender haciendo” al “aprender siendo”.
- ✓ Búscamos generar líderes de proyectos de desarrollo comunitario.

Conoce más de Fondito+ Sinapsis
escaneando el código QR:





Ambos programas funcionan en conjunto para crear un impulso mayor y alcanzar a más personas año con año. De esta forma, en 2025 se alcanzó:

54

Líderes de servicio

29

Proyectos impulsados con Liderazgo de Servicio

565

Beneficiarios directos con LdS

19

Jóvenes Líderes de Servicio
(de entre 15 y 29 años)

\$463 000 MXN

Inversión total para el Campamento Liderazgo de Servicio

\$596 604.80 MXN

Total invertido a Fondito+ Sinapsis por el Proyecto Semilla

\$1 059 604.8 MXN

Total invertido a Fondito+ Sinapsis



Las mujeres en Sinapsis

34

Mujeres participantes
Líderes de Servicio

Entre **15 y 56** años

Rango edad mujeres
participantes

Así fue el Campamento de
Liderazgo de Servicio 2025
(escanea para ver el video)



Con Fondito+ Sinapsis logramos financiar proyectos que necesitan un impulso o mejoras para sus producciones, procesos o alcances.



Programas

El Vivero funciona como una incubadora de empresas sociales sustentables para fortalecer la capacidad de gestión empresarial y facilitar el acceso al mercado y financiamiento. Está dirigido a grupos y organizaciones de productoras/es rurales a pequeña escala. Nuestros objetivos se enfocan en áreas estratégicas de desarrollo:

- ✓ Gestión del conocimiento
- ✓ Talento
- ✓ Liderazgo

Así, durante 2025, se consiguieron:

17

Cooperativas aliadas
con el programa

5080

Hectáreas productivas
a través del programa

3825

Productores

 Las mujeres en Sinapsis

1423

(37.2% del total)

Mujeres Socias de
El Vivero





Programas

Cataciones Abiertas es uno de los programas de impacto café y está abierto a cualquier productor u organización de pequeños productores. A través de Cataciones abiertas, se realizan talleres enfocados en:

- ✓ Calidad del café
- ✓ Control de calidad en la recepción del café
- ✓ Taller de catación

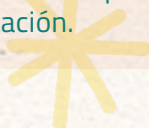
modelo Sinapsis ha implementado este programa con el objetivo de mejorar los procesos de calidad en grupos de productores y cooperativas.

Buscamos acercar a productoras y productores a las cuestiones básicas de la calidad del café, desde los aspectos productivos (como la selección de variedades de cafetales), hasta su calidad en taza y, sobretodo, explicando cómo las buenas o malas prácticas inciden en la calidad.

Todas las cataciones de muestras están basadas en los estándares internacionales a cargo de un *Q grader certificado*.



Además, este programa es parte del proceso de catación para evaluar muestras de los cafés adquiridos por impacto transformador para exportación.





Construir calidad es un proceso de perseverancia y visión.



En los talleres de catación, la técnica se vuelve aprendizaje: ahí, el productor comprende el impacto directo de la trazabilidad y los cuidados en campo, perfeccionando paso a paso el desarrollo de su cosecha. De esta forma, en 2025 hemos logrado:

160
Muestras evaluadas
de las 4 regiones

Los Altos: **84 muestras**
Selva Norte: **16 muestras**
Sierra Madre: **32 muestras**
Chicomuselo: **28 muestras**

30
Muestras individuales
servicio al productor

10
organizaciones que se
beneficiaron/participaron

33
Participantes en talleres

5 mujeres.
10 hombres.
Sede Jaltenango.

3 mujeres.
15 hombres.
Sede SCLC





40

Comunidades cubiertas
con el programa

5

Otras actividades
relacionadas al programa

2 talleres regionales en la localidad de Ángel Albino Corzo en Jaltenango, Chiapas.

1 taller centralizado en SCLC, Chiapas.

1 capacitación con productoras de café Bromelias.

1 calibración con compradores.

Además, para la cosecha 2024-2025 se definieron incentivos para tazas con >84 puntos de calidad:

35.4 ton

Recibieron estímulos
por calidad en taza

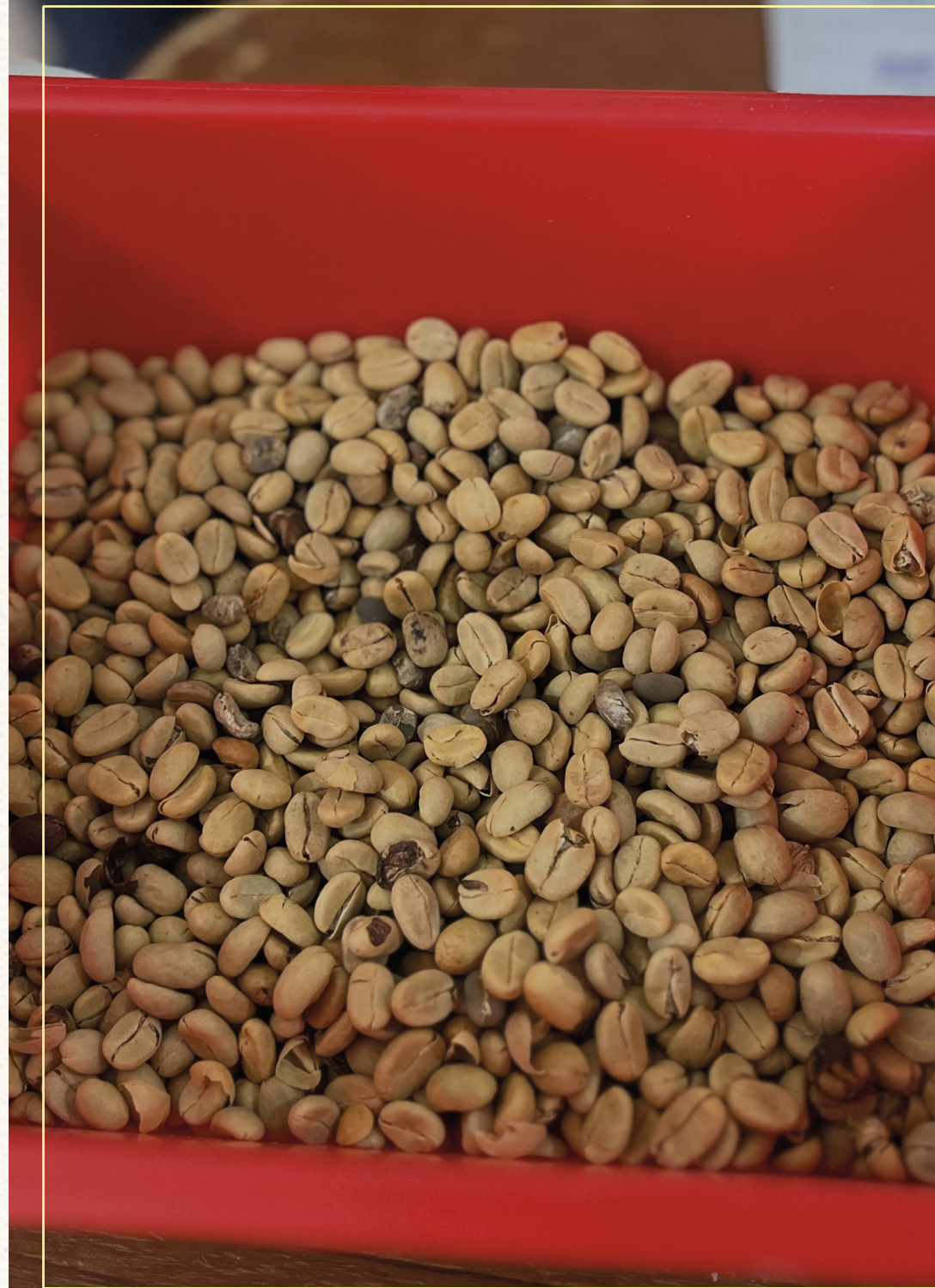
11

Grupos de productores
fueron beneficiados



\$146 823.75 MXN

Monto desembolsado en
estímulos por calidad en taza





Resumen de calidades de café cosecha 2024 - 2025

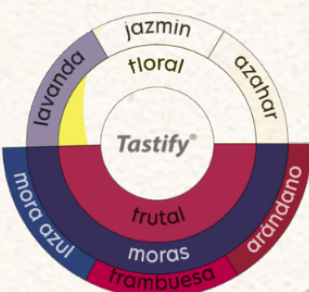
160 muestras evaluadas



YAXALUM



Grupo de Acción Territorial



Handmade To Market



Café Alma de Chiapas



Impacto Transformador



Numero de muestras evaluadas	15	31	15	45	54
Puntuación en taza más alta	87	84.5	85	85	84.5
Puntuación en taza más baja	79	81	80	78	80



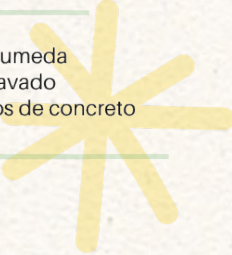
Perfil en taza	Notas: Florales, Frutales. Acidez vibrante. Cuerpo cremoso. Estructurado	Notas: Nuez, Avellana. Acidez media. Cuerpo ligero. Balanceado.	Notas: Frutas maduras, florales. Acidez jugosa. Cuerpo redondo. Estructurado.	Notas: Dulces, Frutales, Chocolate. Acidez brillante. Cuerpo suave. Balanceado.	Notas: Dulces, Nuez, Chocolate. Acidez media. Cuerpo medio. Balanceado
----------------	--	---	---	---	--



Variedades	Typica, Oro Azteca, Borbón, Caturra, Catimor. Anacafe 14	Borbón, Pacamara, , Costa Rica 95, Catimor	Peñasco, Typica, Mundo Novo, Caturra amarillo.	Typica, Borbón, Catuai, Sarchimor, Marsellesa
------------	--	--	--	---

Altura de las parcelas	1000 hasta 1800 msnm	900 hasta 1500 msnm	1200 hasta 1900 msnm	950 hasta 1900 msnm
------------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------------

Proceso	Fermentación controlada. Lavados, enmielados, naturales. Secado en patios de concreto	Fermentación humeda. Lavado. Secadores solares y patios de concreto.	Fermentación controlada. Lavados, enmielados, naturales. Secado en camas africanas y patios de concreto	Fermentación humeda. Lavado y semi lavado. Secado en patios de concreto
---------	---	--	---	---





Queremos romper la barrera de acceso a información y herramientas tecnológicas para la producción que viven los pequeños productores y sus organizaciones, sobre el conocimiento especializado.



Programas

i+i es un programa de gestión informativa. Permite acceder a información de impacto en las comunidades así como el registro de productores y sus actividades. También, ayuda a organizar mejor procesos clave para la cosecha:

- ✓ Certificaciones
- ✓ Acopio
- ✓ Crédito
- ✓ Análisis de información para la toma de decisiones

Este programa nos permite un mejor funcionamiento de las empresas sociales del modelo Sinapsis y del trabajo con las organizaciones aliadas.



La información se crea a través de fichas técnicas de productores y polígonos geo-referenciados.





359

Ficha técnica para certificación
organica, comercio Justo y RSP

447

Ficha basica para productores
de nuevo ingreso y aliados del
proyecto semilla sin certificación

806

Total de Fichas
técnicas levantadas

Contienen datos del productor: parcelas,
actividades que realizan como para el
cumplimiento de normas orgánicas

1 217

Parcelas con polígonos
geo-referenciados

Permiten conocer ubicación, dimensión, forma
y lo que se encuentra alrededor de una parcela

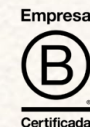




impacto transformador es el canal comercial de los pequeños productores con el que buscamos maximizar el precio de compra a través del acceso a mercados especiales, profesionalización de los servicios de acopio, transformación, financiamiento, comercialización y logística para ser competitivos y lograr economía en escala. **!T** integra:

financiamiento + acopio + comercialización

- ✓ Esquema cosecha + comercialización : financiamiento inmediato hasta del 80% de los contratos de café verde.
- ✓ Pago justo y oportuno a las cooperativas, reduciendo su vulnerabilidad financiera.
- ✓ Apertura y apoyo a opciones de certificación de calidad y conservación ambientales para darle mayor valor a su café.
- ✓ Procesamiento, transformación y exportación directa hacia mercados internacionales de alto valor.



Además, *impacto transformador* es una Empresa-B (B-Corp) y contamos con certificaciones orgánicas y fairtrade para la exportación de café



Metodología de trabajo !T

La metodología de trabajo se fundamenta a través de *La Red+ (AlChis) y El Vivero (aliadas Sinapsis)*. A través de un trabajo colaborativo se ha logrado:

1 341

Productores
en acopio

859.87

Toneladas de
café acopiado

4

Cooperativas aliadas
comerciales



Las mujeres en Sinapsis

145

productoras en acopio

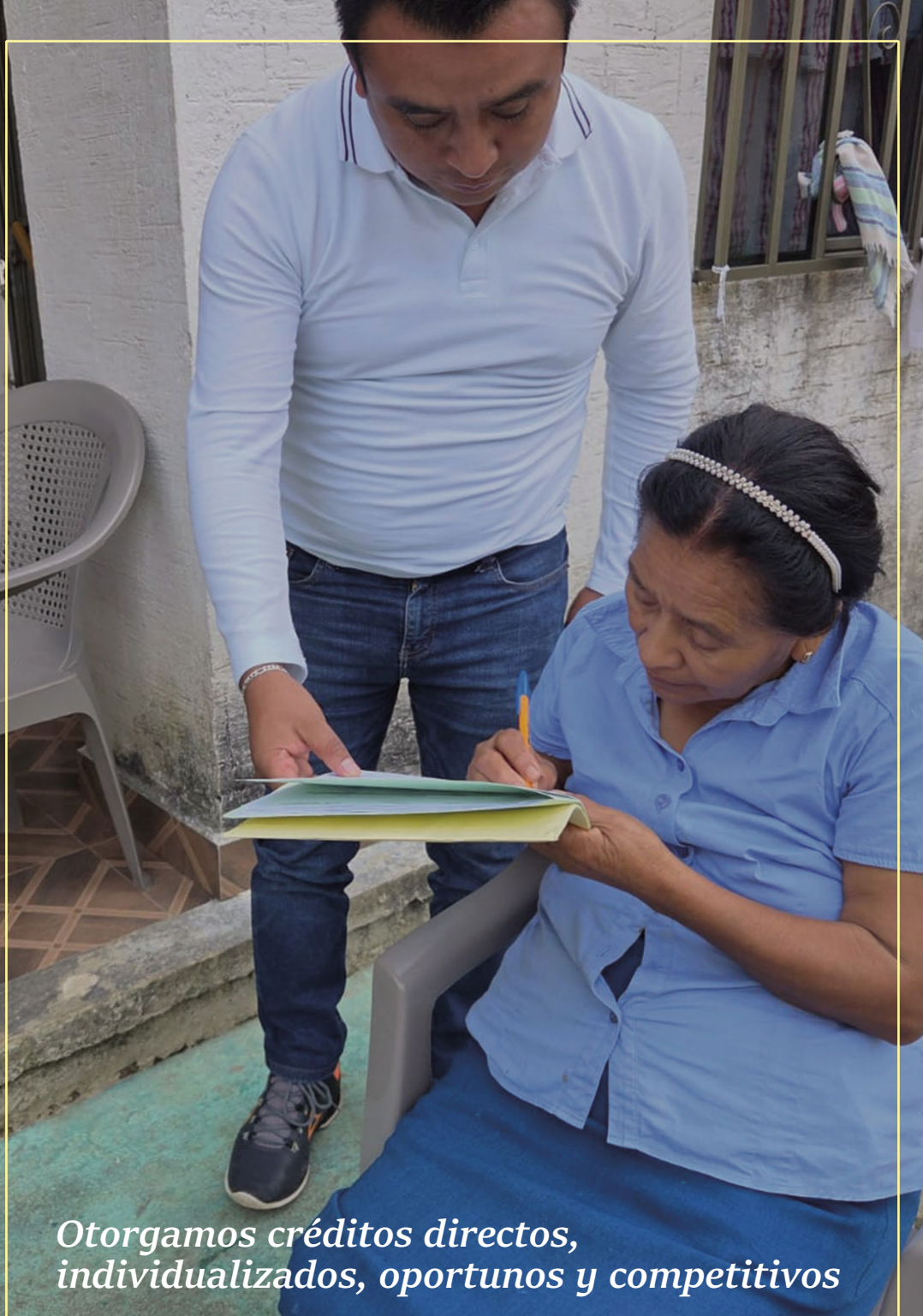
2 031

Quintales producidos
por mujeres



Para romper el ciclo de empobrecimiento es necesario que las y los productores generen mayores ingresos familiares desde sus actividades económicas productivas y comerciales.





*Otorgamos créditos directos,
individualizados, oportunos y competitivos*



F+ cooperativa es la financiera del modelo Sinapsis. Ofrece productos y servicios con especial atención en los créditos para el desarrollo agrícola y productivo.

¿Qué se busca con F+ cooperativa?

- ✓ Fomentar el ahorro formal e informal a través de la inclusión y capacitación financiera.
- ✓ Financiar la renovación y mantenimiento de los cafetales para mejorar los rendimientos.
- ✓ Promover inversiones en diversificación productiva, adaptación climática y emprendimientos locales juveniles.
- ✓ Apoyar financieramente a emprendedores rurales.
- ✓ Impulsar la autonomía financiera para mujeres productoras.





¿Por qué lo hacemos?

Buscamos financiar créditos a productores que no tienen un acceso sencillo a estos apoyos, ya sea por sus condiciones geográficas, económicas o sociales. Estas familias requieren un apoyo para poder explotar los recursos que tienen a su alcance y lograr una mejor forma de vida.

414

Créditos totales
otorgados

601

Hectáreas financiadas



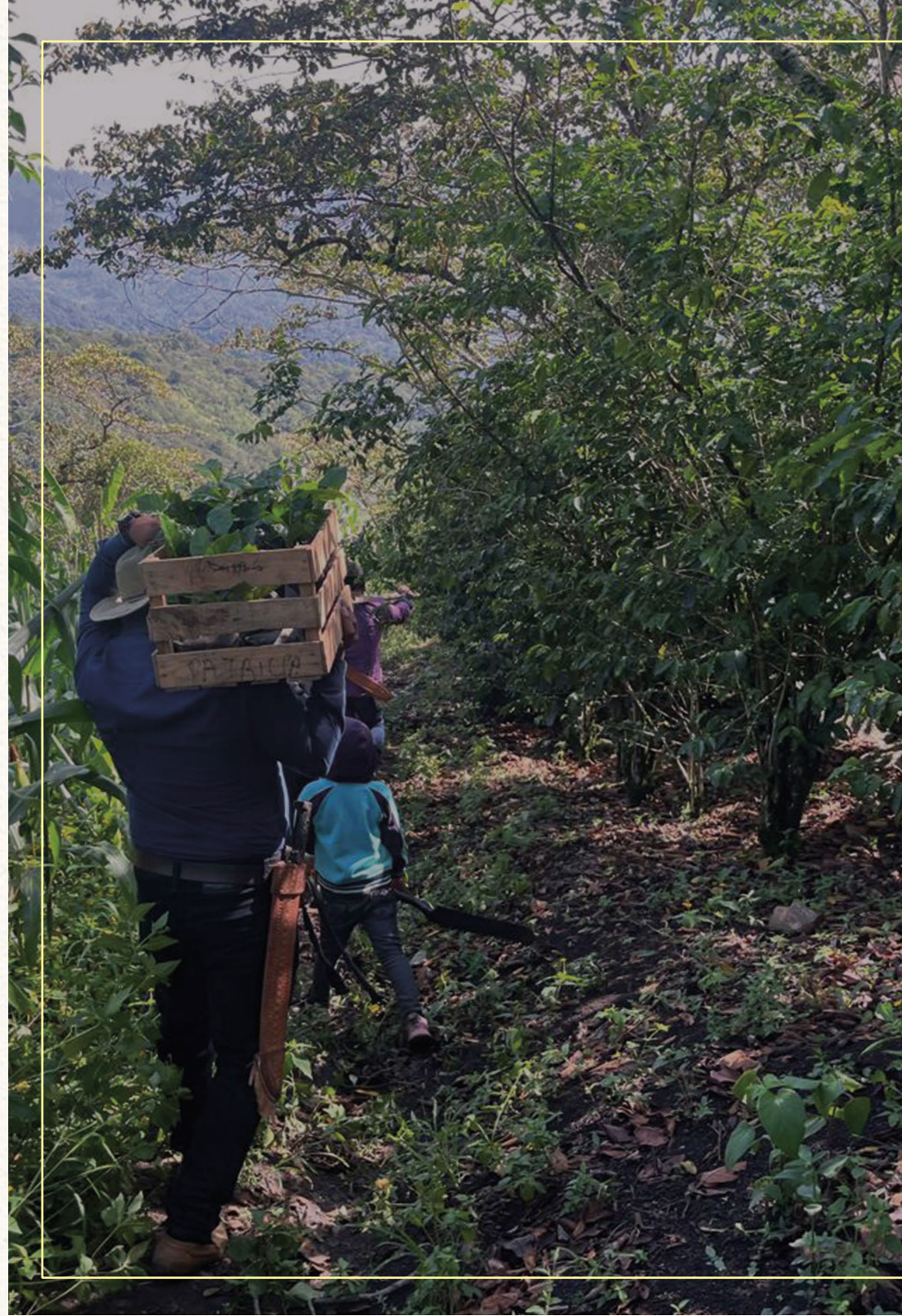
Las mujeres en Sinapsis

216

Hectáreas financiadas

85

Productoras con créditos
asignados para sus cosechas



El impacto de Sinapsis





Para muchas familias, el café representa más que un sustento económico: es identidad, arraigo al territorio y una oportunidad para construir un futuro más digno y sostenible. A través del fortalecimiento de capacidades, el acceso a mercados y los servicios financieros, impulsamos procesos que colocan a las personas en el centro de cada acción.



Logramos impactos que van más allá de la producción y comercialización del grano



Impacto inspiracional

El *impacto inspiracional* de Sinapsis fortalece el sentido de pertenencia, la colaboración y el crecimiento colectivo de las familias productoras. A través de capacitaciones, procesos de certificación, regularización y acompañamiento cercano, *impulsamos el desarrollo de habilidades, liderazgo y mejora continua en las comunidades.*

Creemos en el potencial de cada persona y en la fuerza del trabajo en equipo para construir comunidades más preparadas, organizadas y capaces de transformar su futuro desde el café.

89

Células abarcadas

968

productores
agremiados a La Red+

692

Productores nuevos
en La Red+

3 480

Participantes en
actividades de La Red+
(Histórico desde 2019)





Impacto inspiracional

Nuestro impacto inspiracional impulsa herramientas y capacidades para fortalecer a las y los productores y mejorar sus procesos, logrando:

- ✓ Fortalecimiento organizativo y empresarial
- ✓ Gestión del conocimiento
- ✓ Trabajo colectivo y gestión del talento
- ✓ Fomento de la sustentabilidad y cuidados ambientales
- ✓ Mejoras en cosechas
- ✓ Acceso y desarrollo de mercados.

166

Jóvenes participantes
(entre 15 y 35 años)

113

Socios regularizados
ante el SAT



Las mujeres en Sinapsis

426

Productoras

426.67 Ha

Área productiva

5 786.03 Qq

Producción de mujeres





Impacto social

El *impacto social* que logramos fortalece la organización, el trabajo colectivo y el bienestar de las familias productoras y sus comunidades. A través del acompañamiento, las capacitaciones y los diferentes programas impulsados en los territorios, promovemos redes de apoyo, profesionalización, actualización, colaboración y participación comunitaria.

Trabajamos desde y para las comunidades, respetando sus prácticas, cultura y formas de organización, con la convicción de que el desarrollo sostenible se construye de manera colectiva. Así, nuestro compromiso social ha contribuido a fortalecer comunidades más unidas, organizadas y resilientes.

7

Donaciones
recibidas

7

Proyectos ejecutados
por La Red+

\$8 528 265.30 MXN

Presupuesto total ejecutado

25

Postulaciones
enviadas

12%

Tasa de éxito en
aplicaciones





Impacto social

2 340

Total de participantes en actividades
y programas de impacto café

252

Productores que recibieron
Capacitaciones técnicas

19

Capacitaciones técnicas
para productores

2 340

Beneficiarios directos

11 700

Beneficiarios indirectos
(promedio familiar)



Las mujeres en Sinapsis

34

Mujeres Líderes
de Servicio

783

Mujeres participantes
en programas de
impacto café

106

Mujeres participantes
en capacitaciones





Impacto económico

El *impacto económico* de modelo Sinapsis está en fortalecer el desarrollo y bienestar de las familias productoras, generando mayores oportunidades de ingreso a través de sus actividades productivas y comerciales.

Colocamos en el centro a la familia campesina, *trabajando para romper ciclos de empobrecimiento* mediante precios por encima del promedio local, el fortalecimiento de capacidades y una comercialización más justa y organizada. Además, impulsamos estrategias que ayudan a reducir costos en distintas etapas del proceso productivo.

Gracias a ello, *las y los productores pueden mejorar su calidad de vida y la de sus familias, construyendo mayores oportunidades de desarrollo y estabilidad económica.*

7

Lotes de café
pergamino

26.65

Lotes de café verde



33.65

Lotes de café
verde exportado





Impacto económico

14 544.27

Quintales de café
pergamino acopiados por
impacto transformador

\$109.44 MXN/KG

Promedio de precio de
compra a los socios

**Alemania, Bélgica,
Estados Unidos,
Francia, Italia, Reino
Unido y Suiza**

Países a los que se
exportó café

\$2.46M USD

Financiamiento obtenido

13

Clientes de café
verde exportado



Las mujeres en Sinapsis

150.7 Ha

Productivas de Mujeres
socias de Alma de Chiapas

12

Diferentes municipios
de mujeres productoras

832.85 Qq

Acopiados por mujeres





Impacto económico

Otro de los pilares fundamentales de Sinapsis para fortalecer la economía de las familias productoras son los servicios financieros accesibles (y adaptados a las necesidades del territorio), impulsados a través de **F+ cooperativa**.

A lo largo del tiempo, hemos promovido con todos los productores, herramientas que les permitan invertir en sus parcelas, fortalecer sus procesos productivos y avanzar hacia una mayor estabilidad e independencia económica.

Durante este periodo, mediante los créditos Integral de Cosecha (CIC) y Pre-Cosecha, se colocaron **\$6,465,700.95 MXN** en financiamiento para productores y productoras, logrando respaldar **un total de 601 hectáreas financiadas**.

295

Créditos Integrales de cosecha otorgados

24

Otros créditos

95

Créditos pre cosecha otorgados





Impacto económico

\$3 753 150.95 MXN

Monto otorgado en Créditos
Integrales de cosecha

\$2 712 550 MXN

Monto colocado en
créditos Pre cosecha

\$256 787.80 MXN

En créditos personal
Sinapsis

\$931 436.89 MXN

Otros créditos (flujo,
acopio, certificaciones)

\$18 795.00 MXN

Monto créditos Fondito+
Sinapsis para proyecto:
Manejo integral para el mejoramiento
productivo de café "Escuela de campo
/ parcela demostrativa"

\$7 672 720.64 MXN

Cartera total colocada



Las mujeres en Sinapsis

\$2 762 179 MXN

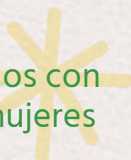
Monto total en créditos
productivos para mujeres

149

Créditos para mujeres

3 022

Quintales producidos con
los créditos para mujeres





Nuestro compromiso: Impulsar un café de alta calidad que genere bienestar para las familias productoras, que contribuya al cuidado de la tierra y al futuro de las próximas generaciones.



Impacto ambiental

El impacto ambiental de nuestro modelo Sinapsis está en impulsar producciones de café más conscientes, responsables y respetuosas con el entorno.

Junto a las y los productores, *impulsamos prácticas sostenibles que protegen el territorio, conservan los recursos naturales y fortalecen una caficultura en armonía con las comunidades y el medio ambiente.*

A través de *Alma de Chiapas*, es nuestra cooperativa de producción, acompañamos a los grupos productores en el cumplimiento de los procesos de certificación Orgánica y de Comercio Justo, fomentando prácticas tradicionales y no invasivas, así como el seguimiento de emisiones de carbono durante la cosecha.



1217

Parcelas geolocalizadas para análisis de deforestación

1 247.65

Hectáreas alcanzadas

88.47%

Porcentaje del total de café vendido con certificación

19

Lotes café pergamino desde AlChis



Las mujeres en Sinapsis

145

Socias que acopiaron café desde Alma de Chiapas.



Más actividades
en 2025





Café Sinapsis es la marca de nuestro modelo. Es reflejo del trabajo colectivo para transformar las condiciones de vida de pequeñas familias productoras de café en Chiapas. Impulsamos a las y los productores para que fortalezcan su productividad, rentabilidad y capacidad de autogestión, siempre desde su territorio y cultura.

De esta manera, en 2025 empezamos a posicionarnos en el mercado nacional con actividades y logros como:

- ✓ Campaña Navideña.
- ✓ Presencia en medios locales.
- ✓ Presencia en espacios digitales.
- ✓ Presencia de marca como patrocinadores en eventos culturales y ferias mercantiles (Festival Ocote, Women Powered Coffee Summit de Bean Voyage, Foro económico Semillas del Futuro).
- ✓ Tienda en línea con envíos a todo México: www.cafesinapsis.com
- ✓ Presencia en plataformas digitales de venta como Algrano y Mercado Libre.

Conectamos cafés de especialidad con consumidores que valoran el origen, el sabor y el impacto social detrás de cada taza.





Nuestra propuesta de valor

Conectamos la excelencia del café orgánico con la riqueza cultural de las principales regiones productoras en el estado de Chiapas.

Nuestro café es cultivado por familias campesinas bajo prácticas orgánicas y comercio justo, garantizando un cuidadoso proceso desde el manejo del cultivo hasta la calidad, el sabor en taza y logrando el impacto socioambiental que el cliente valora.

34

Toneladas de
café vendidas

93% Café verde

7% Café tostado y/o molido

32%

De la venta es café
de especialidad

**Chiapas, Coahuila, Ciudad
de México y Yucatán**

Principales lugares
de venta

Conoce más de Café Sinapsis:



Ver ubicación





Café Bromelias

También, como parte de Café Sinapsis, desarrollamos la submarca **Café Bromelias**, una variedad de café 100% cultivada, cosechada y seleccionada por mujeres que honran su legado y su tierra. Son hijas, madres, abuelas y lideresas, que han tejido redes de vida, trabajo y esperanza entre los cafetales.



El compromiso

Seguir fortaleciendo alianzas, sumando esfuerzos para que las mujeres cafetaleras accedan a mejores condiciones de vida mediante el desarrollo de capacidades, trazabilidad y relaciones comerciales justas.

- ✓ Liderazgo de mujeres cafetaleras
- ✓ Acceso a financiamiento oportuno
- ✓ Fortalecimiento productivo y de calidad del café.
- ✓ Creación de mercados que reconozcan el valor justo del trabajo de las mujeres.

De esta forma, en 2025, **Café Bromelias** logró:

3 142.8

Kilogramos
vendidos de café

114

Productoras
participantes





Proyecto De la Semilla al Corazón

El **Proyecto Semilla** (De la Semilla al Corazón) fue una iniciativa orientada a fortalecer los ingresos y las capacidades de familias productoras de café de Los Altos de Chiapas, articulando acompañamiento técnico, fortalecimiento organizativo y acceso a mejores oportunidades de comercialización.

A través del proyecto se buscó que las y los productores pudieran participar de manera más directa en la cadena de valor, mejorar la calidad de su café y acceder a mercados que reconocieran su trabajo con mejores precios.

Uno de sus principales legados fue la creación de **Café Sinapsis**, que nació del trabajo y del café de las propias familias productoras y que permitió transformar lo aprendido durante el proyecto en una herramienta que pudiera permanecer más allá de su periodo de implementación.

Café Sinapsis representa así un patrimonio construido por las y los productores: una plataforma para dar identidad a su café, agregar valor a su producción y acercarla directamente a quienes la consumen.

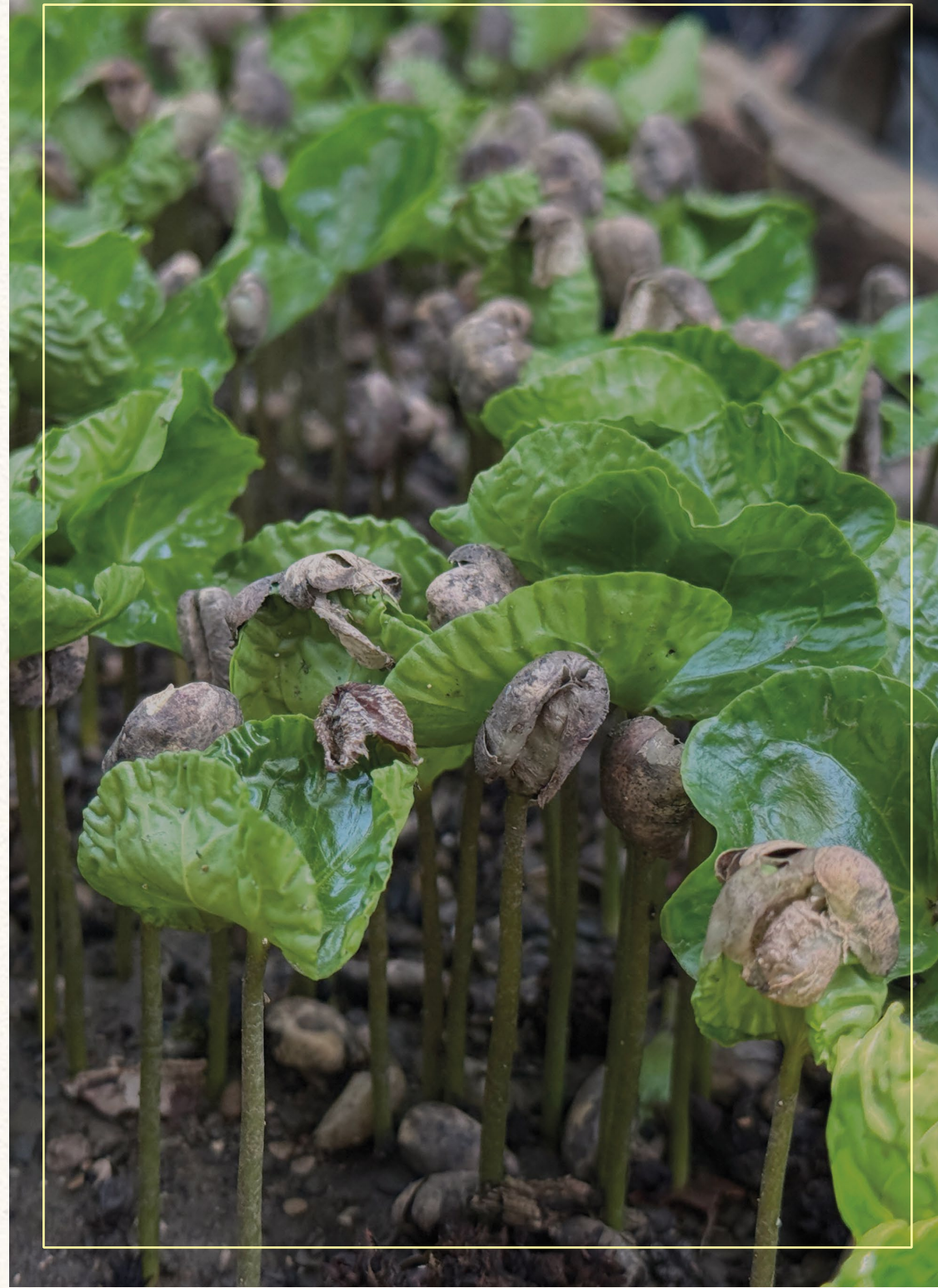


**HANDMADE
TO
MARKET**

sinapsis
¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



**FONDO PARA
La Paz**





Beneficio seco Chichimá

impacto transformador tiene bajo su responsabilidad el manejo del *Beneficio Seco Chichimá*, ubicado en Comitán, Chiapas, con el objetivo de mejorar aprovechamiento del producto, la rentabilidad y las entregas puntuales de café.

También, brinda servicios a cooperativas y grupos de productores de café, para aumentar el retorno económico, ambiental, social e inspiracional de su actividad. Estos servicios son:

- ✓ Acopio
- ✓ Almacenamiento
- ✓ Financiamiento
- ✓ Comercialización
- ✓ Maquila
- ✓ Logística de exportación
- ✓ Capacitaciones sobre control de calidad

La importancia del beneficiado recae en 3 aspectos fundamentales:

Importancia

Calidad: Preserva el perfil sensorial | Calidad consistente

Rentabilidad: Aprovechamiento del producto | Mayor valor

Entrega a tiempo: Cumplimiento con los requerimientos



Información financiera





Información financiera

CONSOLIDADA DEL MODELO SINAPSIS

impacto transformador - impacto café - F+ cooperativa - Café Alma de Chiapas

2024

Balance General

Total activo a corto plazo: \$39 742 498.35 MXN **(86.15%)**

Total activo a largo plazo: \$6 387 142.97 MXN **(13.85%)**

TOTAL ACTIVO: \$46 129 641.32 MXN **(100%)**

Total pasivo: \$28,012,875.53 MXN **(60.7%)**

Total capital: \$18,116,765.79 MXN **(39.3%)**

TOTAL PASIVO + CAPITAL: \$46,129,641.32 MXN **(100%)**

Estado de resultados

Total ingresos: \$53,425,599.59 MXN **(100%)**

Total egresos: \$50,535,802.79 MXN **(94.59%)**

UTILIDAD: \$2,889,796.80 MXN **(5.41%)**

2025

Balance General

Total activo a corto plazo: \$58 391 685.41 MXN **(90.25%)**

Total activo a largo plazo: \$6 306 071.19 MXN **(9.75%)**

TOTAL ACTIVO: \$64 697 756.60 MXN **(100%)**

Total pasivo: \$34 466 073.42 MXN **(53.27%)**

Total capital: \$30 231 683.18 MXN **(46.73%)**

TOTAL PASIVO + CAPITAL: \$64 697 756.60 MXN **(100%)**

Estado de resultados

Total ingresos: \$130 878 452.68 MXN **(100%)**

Total egresos: \$118 972 638.1 MXN **(90.9%)**

UTILIDAD: \$11 905 814.54 MXN **(9.1%)**

**Variación
interanual**

47%

-1%

40%

23%

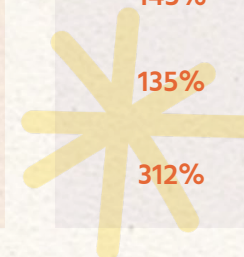
67%

40%

145%

135%

312%



Equipo de trabajo





Consejo administrativo Sinapsis



Marcos López
Presidente



Hernán Aguilar
Secretario
Coordinador
La Red+ / impacto café



Manel Modelo
Tesorero
Gerente General /
modelo Sinapsis



Rubén Bernabé



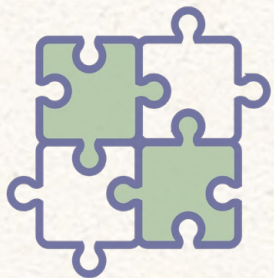
Frank Hicks



Vincent Lagacé



Federico Manzano



Vocales



Juan Carlos Espinoza
Vocal de Empleados
Director exportaciones,
acopio y venta local / impacto
transformador



Miriam López
Vocal Género e ISR
Directora / impacto café



Cecilia López
Vocal de Aliadas Sinapsis
Coordinadora Regional La
Red+ Género / impacto café



Equipo Sinapsis



Socorro Gomez
Directora de
Operaciones / modelo
Sinapsis



Pedro Pablo Gómez
Director / F+
cooperativa



Jazmín García
Administradora / F+
cooperativa / impacto
café



Francisco García
Asistente Ejecutivo /
modelo Sinapsis



Sandra López
Logística de
exportación / impacto
transformador



Cavek López
Control de calidad /
impacto transformador



Martha Cruz
Auxiliar administrativo
| Beneficio Chichimá –
impacto transformador



Pedro Cruz Ordoñez
Coordinador Regional
La Red+ Altos /
impacto café



Tania Álvarez
Administradora /
impacto transformador



Rodrigo Franco
Comunicación /
modelo Sinapsis





Equipo Sinapsis



Antonio Hernández

Técnico agrícola /
modelo Sinapsis



Marco García

Contador impacto café
/ Alma de Chiapas



Victor Mayorga

Auxiliar Expendio de
Café / Café Sinapsis



Wilmar Dominguez

Auxiliar de
Operaciones/ impacto
transformador



Julio Reyes

Control de calidad |
Beneficio Chichimá –
impacto transformador



Jorge Jiménez

Auxiliar de expendio de
café / Café Sinapsis



Jorge Hernández

Encargado de
tecnología / modelo
Sinapsis



Reynaldo Cruz

Maquinista | Beneficio
Chichimá – impacto
transformador



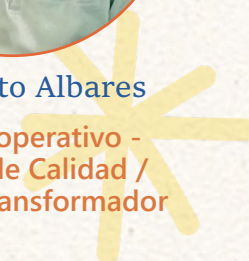
Leonardo Cruz

Auxiliar operativo |
Beneficio Chichimá –
impacto transformador



Rigoberto Albares

Auxiliar operativo -
Control de Calidad /
impacto transformador



Aliadas y aliados





Instituciones aliadas Sinapsis



Siguientes
pasos

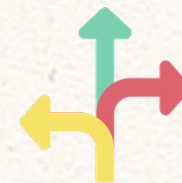




Manel Modelo
Cofundador de modelo Sinapsis



Lo que viene para Sinapsis



El año 2026 se vislumbra desde las sombras de una nueva era marcada por la polarización, la militarización, el odio, la incertidumbre y el miedo a escala global.

Estaremos entrando en “Los peores tiempos posibles” según la artista conceptual Regina José Galindo. Y será el año donde veremos el nuevo final que Christopher Nolan sugiere para el poema clásico de Homero, La Odisea: nos dirigimos a un horizonte oscurecido por nuestra incapacidad de aprender del pasado.

En el actual contexto, desde el modelo Sinapsis, decidimos no caer en el cinismo ni en el desánimo y persistimos en la actitud de resistencia paciente, laboriosa, enfocada y determinada a preservar nuestra voluntad humana y solidaria.

Desde ahí, y a grandes trazos, os compartimos nuestra ruta para el siguiente itinerario del modelo Sinapsis, el cual esperamos menos tortuoso que el del mítico héroe griego.

modelo Sinapsis | Afinar el plan estratégico y la perspectiva de cambio sistémico

- ✓ Revisión del plan estratégico 2023-2030 que pasará a 2026-2033 (7 años).
- ✓ Participación en el programa DELA (IKEA más Ashoka) para fortalecer nuestro modelo Sinapsis desde la perspectiva del cambio sistémico (resultados en 2027).
- ✓ Fortalecer el Consejo Sinapsis con nuevas incorporaciones y mayor participación de los consejeros.
- ✓ Alianzas, alianzas y alianzas. Aprender de los primeros intentos fallidos y regresar con más herramientas y renovado entusiasmo y convicción. La colaboración se convierte en la mejor estrategia para navegar el complejo y dinámico contexto actual.

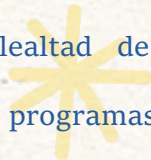


impacto transformador | Hacia la escala óptima y la ampliación de servicios

- ✓ Lograr el financiamiento para crecer a 45 lotes de café comercializados.
- ✓ Operar con éxito y por primera vez el beneficio seco Chichimá en Comitán para mejorar nuestros servicios a cooperativas y compradores, maximizar rendimientos y mejorar la calidad.
- ✓ Inaugurar y poner en marcha nuestra Casa Tostadora, en San Cristóbal de Las Casas para desarrollar el mercado nacional.
- ✓ Consolidar y ampliar los servicios de financiamiento, transformación, comercialización y exportación a nuestras aliadas Sinapsis.
- ✓ Mantener y profundizar el enfoque en la trazabilidad, la transparencia y la calidad de servicio de todos los procesos pues es nuestra mejor carta de presentación.

impacto café | Redefinir la estrategia de financiación de nuestros programas de desarrollo

- ✓ Fortalecer la relación con las donantes actuales.
- ✓ Redefinir nuestra estrategia para el área de impacto, resultados y satisfacción (IRS).
- ✓ Balancear el presupuesto 2026 que sigue con déficit a raíz de los recortes de la cooperación de USAID.
- ✓ Fortalecer la estrategia de proximidad y lealtad de los productores/as con los que trabajamos. Concentrar nuestros esfuerzos en los dos programas de desarrollo principales: El Vivero y La Red+.



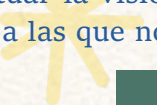


- ✓ Seguir impulsando convocatorias de Fondito+ Sinapsis más Liderazgo de servicio para acompañar las iniciativas de jóvenes emprendedores y líderes en el territorio y con un creciente enfoque en iniciativas de mujeres.
- ✓ Desarrollar nuevas alianzas para maximizar el impacto conjunto y hacer más eficientes los recursos disponibles.

F+ cooperativa | Ampliar el impacto a través del micro-crédito productivo y comercial

- ✓ Recuperar la senda de crecimiento después de dos años afectados por la presencia de la delincuencia organizada en el territorio.
- ✓ Ampliar la cartera de los créditos productivos para café impactando positivamente en la mejora de los rendimientos productivos por hectárea y en evitar que productores/as realicen ventas desfavorables a intermediarios locales por necesidad.
- ✓ Mejorar los procesos administrativos internos para el análisis, desembolso, recuperación, transparencia y comunicación de las operaciones de crédito y ahorro.
- ✓ Innovar con un nuevo productor: el flujo de acopio individualizado; para facilitar el acopio oportuno del café de productores/as.

Estamos inmersos en un momento de crisis crónica a nivel global. Es por ello que debemos recuperar el potencial de la organización colectiva en estos momentos de reinversión social. **Necesitamos toda la ayuda disponible para mirar el futuro** atendiendo no sólo a las tendencias de cambio, a los retos, sino a la capacidad de resistir y de co-crear nuevos espacios y oportunidades sin desvirtuar la visión de transformación positiva en las comunidades rurales a las que nos debemos.



Medios de contacto





Contacto

sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



info@sinapsis-rural.org



(52) 967 678 1608



Av. Diego Dugelay #28, Barrio El Cerrillo.
San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, México.



+52 967 679 0870



impacto café



info@impactocafe.org



www.impactocafe.org



F+ cooperativa



info@fondomas.org



www.fondomas.org



impacto transformador



info@impactotransformador.com



www.impactotransformador.com



Café Sinapsis



info@cafesinapsis.com



www.cafesinapsis.com

Síguenos como *modelo Sinapsis* en:



www.sinapsis-rural.org





sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!

