



NOTAS MENSUALES



NÚMERO
16

sinapsis

ABRIL
2024

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



MODELO SINAPSIS

Manel Modelo

| Co-fundador modelo Sinapsis

“Ser Ashoka Fellow desde una perspectiva estoica”

En esta ocasión, tuve un Sant Jordi muy especial. Ese día se presentó la nueva generación de Ashoka Fellows en CDMX. Los seis galardonados tuvimos una agenda de actividades tremenda que culminó con la presentación de nuestros proyectos en el auditorio del Museo Nacional de Antropología.

LEER MÁS >>>

Avances de la cosecha

El café que existe en las comunidades, es aquel que han guardado los productores, para estas fechas ya terminaron de cosechar. En algunas localidades, por los problemas de inseguridad el producto fluyo lentamente, buscando alternativas para poder moverlo y comercializarlo.

<<< **LEER MÁS**

COMERCIALIZACIÓN

Juan Carlos Espinosa

| Director exportaciones, impacto transformador

FINANCIAMIENTO

Rubén Bernabé

| Consultor Financiero modelo Sinapsis

**En la búsqueda de la solución perdida...,
financiamiento agropecuario para los pequeños
productores rurales. (Tercera parte)**

En su Blog de Negocios Sostenibles, BID Invest, el brazo que atiende al sector privado por parte del Banco Interamericano de Desarrollo[1] señaló que la quiebra de algunas de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOM) más grandes del país (AlphaCredit, Crédito Real, MexArrend, Unifin, Progreso y Alternativa 19 del Sur, entre otras) ha tenido un efecto dominó bastante evidente. Numerosas SOFOM aprovecharon en el pasado su capacidad de crecimiento para atraer cuantiosas sumas de inversionistas tanto nacionales como internacionales.

>>> **LEER MÁS**

Los cafetales de sombra: una joya mexicana en riesgo de extinción.

Empecemos por el drama. Y hay que decirlo claro y sin rodeos: México no es competitivo en el ámbito internacional del café. Si dejamos de producir café de un año para otro, el mundo ni cuenta se dará. La ínfima cuota que colocamos al consumo mundial la absorberán nuestros vecinos del Sur (en el mejor de los casos) o algún país africano o asiático con suerte de bonanza. Los compradores del Norte global se harán los de la vista gorda y sonreirán en silencio sumando ceros en su cabeza. Cubrirán esos saquitos comprando café más barato a Brasil o Vietnam. O quizás a Honduras, Colombia o Perú. No pasa nada, el mercado se reacomoda facilito.

LEER MÁS >>>

EMPODERAMIENTO

Por Diego Porras

| Director Ejecutivo impacto café

MODELO SINAPSIS

“SER ASHOKA FELLOW DESDE UNA PERSPECTIVA ESTOICA”

Manel Modelo | Co-fundador modelo Sinapsis



Este fin de semana he cocinado una paella para más de 20 amigos y la casa se nos llenó de amigos y jolgorio infantil. Son los momentos más felices de mi vida. Nada me gusta más que planear un convivio y entregarme a la experiencia en todos los detalles. En algún momento, tomo conciencia de lo que está pasando a mi alrededor y saboreo esa presencia plena de quien está cumpliendo con su naturaleza más auténtica. Esta introducción viene al caso porque estoy entregando mi Nota Mensual más tarde que nunca por haber dedicado el fin de semana completamente a la familia. No es algo baladí en mi caso, pues no son tantos últimamente. El motivo del encuentro estaba dedicado a Sant Jordi y, en concreto, a la celebración de Día de la Rosa y del Libro; que cada 23 de abril celebramos los catalanes saliendo a las calles para disfrutar de una jornada romántica, literaria y festiva.



[Link a la entrevista completa](#) >>>

Y para finalizar, *business as usual*, después del brindis, salí corriendo, cuál Cenicienta, a rematar el día con una cena-reunión para ponernos al día con Sebastián Frías y aprovechar la euforia del día para seguir hilvanando ideas de futuro, cada vez más audaces, cada vez más consistentes y cada vez más cerca del cambio sistémico que buscamos.

Vale la pena incluir en este último párrafo la verdadera clave del éxito de ese día. Que, como no podía ser de otra forma - pues el 23 de abril es también el Día Internacional del Libro - es un libro. Las “Meditaciones” de Marco Aurelio; fueron mi entrenamiento previo, mi lectura de contención ante el riesgo previsible de “que se me subiera la fama a la cabeza”. La vacuna anti vanidad y frivolidad hizo su efecto y pude entregarme a estar presente, conmigo, sabiendo que es en la entrega al bien común, - sin importar los premios y los reconocimientos; los aplausos o las difamaciones -; donde un líder encuentra su sentido y equilibrio existencial.

Brindo por todas aquellas que forman parte de algo que está contribuyendo al cambio que necesitamos para mejorar las cosas. Que la invisibilidad no sea razón para desanimarse. De hecho, es lo más común. Cuando llega el momento de los focos y las fotos; mejor recordar a tantos líderes que siguen batallando en las sombras, que están atravesando esos “valles de la muerte” económicos que arruinan la salud y el empeño.

¡Sí se puede! Y todo empieza de nuevo cada mañana.

En esta ocasión, tuve un Sant Jordi muy especial. Ese día se presentó la nueva generación de Ashoka Fellows en CDMX. Los seis galardonados tuvimos una agenda de actividades tremenda que culminó con la presentación de nuestros proyectos en el auditorio del Museo Nacional de Antropología. Fue un día memorable por varias razones. En primer lugar, celebrar; con esa alegría relajada por el trabajo bien hecho; con mis colegas de generación. Alguien me afeó usar el término de “cracks” pero así lo siento. Todas ellas, Pepe, Kenya, Nora, Roberbal, Claudia; son personas maravillosas con una valentía, creatividad y entusiasmo fuera de lo común. Caminar de su brazo y de su mirada y sentirme parte de esa tribu de soñadores es lo mejor que me podía pasar en un Sant Jordi. Como en la fábula, cada quien enfrentado con su particular dragón; todas armadas con un romanticismo caballeresco y todas con una pasión arterial al máximo de nuestras capacidades. Podéis saber más de todas ellas en estas [ligas](#) que os comparto. Creedme, [vale la pena conocer lo que están haciendo](#).

Otro de los momentos memorables, fue la sorpresa de que mi coach, amigo, consejero e inversor del modelo Sinapsis, Federico Manzano; hizo los honores de presentarme mientras yo esperaba desde el otro lado del escenario para explicar nuestro trabajo. Verse desde los ojos y el corazón de alguien que te conoce y ha recorrido contigo un buen trecho del trabajo que hacemos; es un regalo maravilloso. No quisiera caer en ñoñerías pero hay miradas y abrazos de agradecimiento que me hace sentir y comprender lo que realmente nos hace humanos.

El diario íntimo del gobernante estoico más famoso de la Antigüedad.

Tienes entre manos un libro que vale su peso en oro. Es el libro que escribió Marco Aurelio, el hombre más poderoso y sabio de su tiempo. El que influyó en Felipe II de España, Federico II de Prusia, Catalina II de Rusia o George Washington. El que inspiró el ascetismo cristiano, influyó en la Ilustración europea y condicionó la filosofía contemporánea a través del trascendentalismo de Emerson y Thoreau. El que leyó Roosevelt en momentos de angustia. El que aún hoy Bill Clinton lee sin cesar. El que adoran los ecologistas actuales. El que en nuestro tiempo ha logrado fascinar a los magnates de las grandes empresas tecnológicas. Un libro de oro.

El estoicismo ha irrumpido con fuerza en nuestro tiempo, pues el siglo XXI comparte muchas vicisitudes y dificultades con la Antigüedad tardía. Las *Meditaciones* de Marco Aurelio, el emperador-filósofo, son una obra de una increíble profundidad intelectual y acaso el mejor manual sobre cómo vivir de forma serena que jamás se haya escrito.

Esta nueva edición y traducción corre a cargo de uno de los principales helenistas españoles, David Hernández de la Fuente, que también ha escrito una sugerente introducción en la que explica por qué el estoicismo es tan importante hoy, así como el contexto en que se escribieron estas *Meditaciones*.

COMERCIALIZACIÓN

AVANCES DE LA COSECHA

Juan Carlos Espinosa

| Director exportaciones, impacto transformador



El mes de abril se puso interesante en cuanto al tema de precios. En un periodo de 17 días el mercado del café KC se elevó en 55.5 centavos, teniendo su máximo nivel el 18 de abril y que al mismo tiempo comenzó a descender. Estas alzas de precios ponen a la gente inquieta, pues no se sabe si tomará un nivel más alto o comenzará su caída sin saber también dónde se detendrá. Lo que también se pudo apreciar es una reducción en los diferenciales. En cuanto más subía el precio, los diferenciales se reducían. A nivel regional, algunas empresas comenzaron a ajustar sus diferenciales a la compra. Desafortunadamente, para la mayoría de los productores, estos niveles de precio han llegado cuando la cosecha ya está por terminar; son pocos los que habrán aprovechado esta subida. En las regiones cafetaleras también se tienen contemplados estos ajustes a los diferenciales cuando ya va acabando la cosecha, puesto que la calidad del café también se va demeritando.



El café que existe en las comunidades, es aquel que han guardado los productores, para estas fechas ya han terminado de cosechar. En algunas localidades, por los problemas de inseguridad, el producto fluyó lentamente, buscando alternativas para poder moverlo y comercializarlo.

En nuestro análisis anterior, hablábamos de un 65% de avance en cuanto a nuestra meta inicial; actualmente nos encontramos ya en un 128% (18 lotes vendidos). En cuanto al café contratado a la compra, tenemos:

Café pergamino contratado	
	Lotes 17.76
Cosecha 2023-2024	8,880.28 Quintales
Organizaciones de Pequeños Productores	Quintales
Café Alma de Chiapas	4,380.28
Café Oro de las Montañas	2,000.00
Granos de Café el Quintal de Oro	500.00
Por confirmar	2,000.00



COMERCIALIZACIÓN

El interés de los compradores también destacó en este mes. El mes pasado se hablaba de la dificultad para vender, por el tema de precios y la reducción en los diferenciales. La siguiente tabla muestra las ventas realizadas a la fecha:

						5,025.00	346,725.00	18.00			
Mes de embarque	País del comprador	Tipo contrato	Tipo de café	Calidad	Taza (score)	Sacos de 69 Kg	Kg	Lotes	Estatus	Observaciones	
Enero	USA	FTO/USA	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Marzo	USA	FTO/USA	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Febrero	USA	ORG	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Febrero	USA	ORG	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Abril	USA	ORG	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Abril	USA	ORG	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Enviado	
Abril-Mayo	USA	FTO/USA	Verde	SHG EP	83+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Mayo	USA	FTO/USA	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Abril	México	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	300.00	20,700.00	1.00	Fijado	Enviado	
Abril	México	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	300.00	20,700.00	1.00	Fijado	Enviado	
Mayo	México	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	300.00	20,700.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Mayo-jun	Francia	FTO FLO	Verde	SHG EP	0	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Oct-Nov	Francia	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Julio	Francia	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Mayo	USA	FTO FLO	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Mayo	USA	ORG	Verde	SHG EP	82+	275.00	18,975.00	1.00	Fijado	Por enviar	
Mayo-Jun	USA	FTO/USA	Verde	SHG EP	83+	550.00	37,950.00	2.00	Fijado	Por enviar	



**¡¡¡LA META YA SE CUMPLIÓ,
AHORA VAMOS POR EL PUNTO DE EQUILIBRIO!!!**



FINANCIAMIENTO

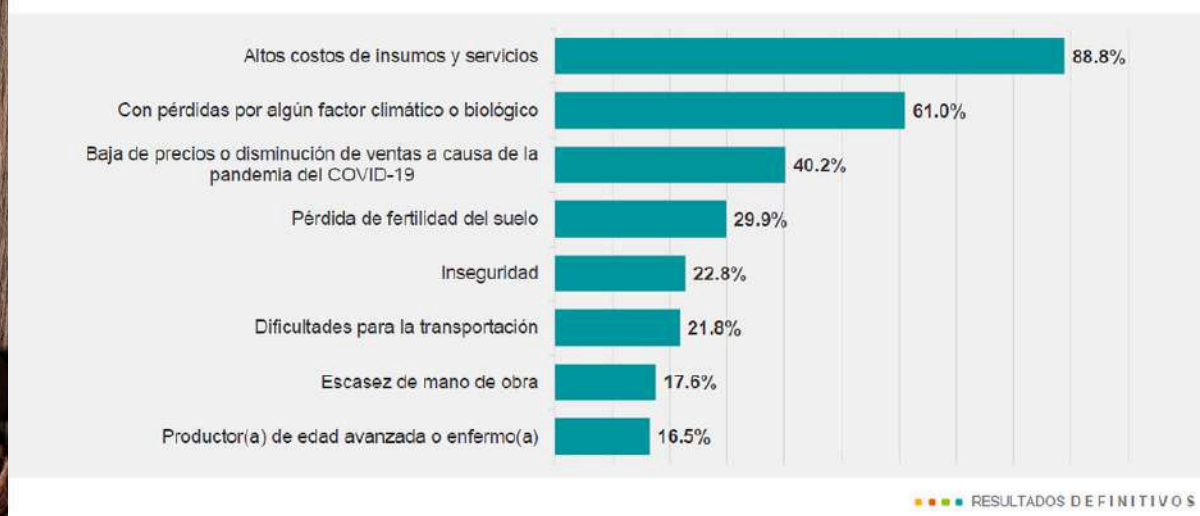
En la búsqueda de la solución perdida..., financiamiento agropecuario para los pequeños productores rurales.

Rubén Bernabé | Consultor Financiero modelo Sinapsis

➤➤➤ En su Blog de Negocios Sostenibles, BID Invest, el brazo que atiende al sector privado por parte del Banco Interamericano de Desarrollo[1] señaló que la quiebra de algunas de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOM) más grandes del país (AlphaCredit, Crédito Real, MexArrend, Unifin, Progreso y Alternativa 19 del Sur, entre otras) ha tenido un efecto dominó bastante evidente. Numerosas SOFOM aprovecharon en el pasado su capacidad de crecimiento para atraer cuantiosas sumas de inversionistas tanto nacionales como internacionales. Sin embargo, el alza en las tasas de interés, el aumento en la inflación, prácticas de otorgamiento de crédito irresponsables y hasta presuntos fraudes, ocasionaron quebrantos millonarios y erosionaron la confianza de los prestamistas, sin que hasta la fecha haya señales de mejora.

Las secuelas de esta crisis son la importante reducción en la capacidad de financiamiento de estos intermediarios no bancarios y una mayor resistencia al otorgamiento de crédito en general, lo que es aún más evidente en el financiamiento al sector primario dada su mayor percepción de riesgo y baja rentabilidad. No es casual esta resistencia cuando en los resultados definitivos del Censo Agropecuario 2022 se reporta al alto costo de insumos y servicios, así como a las pérdidas por afectaciones climáticas o biológicas, como los principales problemas que enfrentan los productores.

Porcentaje de unidades de producción agropecuaria que reportan los principales problemas para realizar su actividad



Por su parte, el International Fund for Agricultural Development (IFAD) presentó recientemente los resultados de su iniciativa denominada “Crédito de Resiliencia”[2], la cual pretende movilizar el financiamiento para los pequeños agricultores, mejorando en última instancia la seguridad alimentaria y la nutrición en algunas de las zonas rurales más pobres del mundo. El IFAD considera también la irrupción del cambio climático como el gran reformador de las estrategias institucionales que se desarrollan para la atención del sector rural, lo que implica la necesidad de conversión de los esfuerzos de financiamiento hacia la mitigación y adaptación a los riesgos ambientales. Señala que los sistemas vinculados a la Agricultura, Silvicultura y otros Usos de la Tierra (AFOLU) reciben únicamente el 3% del financiamiento público al tema del cambio climático, aún cuando son responsables de una tercera parte del total de emisiones globales de gases de efecto invernadero.

El Inventario Nacional de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero[3] señala que durante el año 2019 en México se emitieron 736.6 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (CO₂ e) que representa la suma de las emisiones de dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄), óxido nitroso (N₂O), hidrofluorocarbonos (HFCs), perfluorocarbonos (PFCs), trifluoruro de nitrógeno (NF₃) y hexafluoruro de azufre (SF₆), multiplicados por su potencial de calentamiento global. De este volumen, el 19% correspondió a emisiones de superficies AFOLU, siendo el segundo emisor en importancia detrás del sector energía (64%). En contraparte, las actividades de reforestación y la permanencia de tierras forestales, de cultivo o praderas absorben el CO₂ de la atmósfera para generar oxígeno y biomasa que almacena el carbono, de manera que el sector AFOLU hace evidente su importancia al contribuir también con la remoción de 201.94 millones de toneladas de CO₂, por lo que las emisiones netas (emisiones menos absorciones) del país en el año 2019 fueron de 534.7 millones de toneladas de CO₂ e.



[1] Disponible en <https://idbinvest.org/es/blog/instituciones-financieras/una-diseccion-de-la-crisis-de-confianza-los-prestamistas>

[2] Jyotsna Puri, Vice-President, Strategy and Knowledge Department, IFAD. Resilience Credits: Innovations in Shaping New Markets for Food Security. Disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=f8CQgnb2Oe8>

[3] Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, 2020. Inventario Nacional de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (INEGYCEI) 1990 – 2019. Disponible en https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/671637/Edit_Factsheet_INEGYCEI_Rev_20.pdf

FINANCIAMIENTO

Bajo lo señalado en los párrafos anteriores, las preguntas siguen siendo pertinentes. El otorgamiento del crédito al sector agropecuario, ¿cómo y para qué? En mi opinión, una mayor colocación de crédito requiere, por una parte, remontar la compleja situación estructural que establece la actual regulación (mayor atención a la cobertura de riesgos mediante garantías hipotecarias, avales, información financiera histórica, formalización fiscal, etc.), así como la ausencia de instituciones orientadas o al menos interesadas en su atención, particularmente para el caso de pequeños productores en ejidos y comunidades que operan en una lógica de subsistencia. Y por otra parte, además de facilitar la inversión para que los productores puedan mejorar su productividad e ingresos, requiere también de nuevos modelos de evaluación de viabilidad y rentabilidad que internalicen la contribución que las superficies AFOLU realizan para la mitigación de emisiones y su contribución a la reducción del cambio climático. La actual tendencia a la certificación de superficies de café, cacao y otros cultivos bajo los criterios de la Agricultura Regenerativa, incorpora ya criterios como el contenido de carbono en el suelo y su capacidad de retención de agua, la reducción en el uso de agroquímicos y criterios sociales como libertad de asociación y organizaciones democráticas.



Por lo tanto, es necesario trabajar en dos líneas que al final confluyan para el diseño de un modelo diferente de crédito al sector primario, el cual atienda no solo aspectos meramente técnicos y productivos, sino también contabilice su contribución a la mitigación de emisiones y la captura de CO₂. Para ello es necesario abordar en primer término los aspectos operativos básicos para que el crédito pueda llegar a los pequeños productores y a sus organizaciones. Entre estos aspectos destacan:

- A)** La organización efectiva de los productores en personas morales que les permitan alcanzar el volumen y escala para poder comercializar las unidades de venta que requiere el mercado (en lugar de vender sacos de café con bajos precios y en forma individual, vender lotes exportables que permitan mejores condiciones de intercambio y mayores ingresos a los socios);
- B)** La necesaria formalización fiscal, lo que permite a cualquier potencial financiador el acceso a los registros del Servicio de Administración Tributaria de la organización solicitante de crédito, lo que brinda una evidencia confiable de la generación de ingresos y capacidad de pago vía su facturación (práctica ya adoptada por varias de las fintechs que atienden a MiPyMES en ambientes urbanos);
- C)** La efectiva vinculación de las organizaciones de productores a cadenas de valor integradas con compradores precalificados por su solvencia y cumplimiento, formalizando su participación mediante contratos de compra – venta que, mediante la cesión irrevocable de los derechos de cobro, sean valorados como garantía colateral mitigando el riesgo de incumplimiento de manera más efectiva que otro tipo de garantías reales;
- D)** La utilización de sistemas de trazabilidad que den cuenta del cumplimiento de obligaciones por todas las partes. El uso de plataformas digitales y del Blockchain para el registro de contratos inteligentes de compra – venta, es una opción que ya se aplica en otros contextos en tanto reduce los costos de transacción y facilita la creación de un historial del cumplimiento de los compromisos asumidos por cada uno de los actores en la cadena de valor;
- E)** El desarrollo, mediante incentivos específicos, de la capacidad operativa y financiera de intermediarios regionales que atiendan la demanda de crédito al sector primario. El mejor ejemplo del resultado que la intervención estatal genera mediante la aplicación de subsidios dirigidos es el Programa de Administración de Crédito (PROCREA), puesto en marcha por FIRA en la década de los 90's. Este programa, no exento de fallas y quebrantos, contribuyó al desarrollo de una importante cantidad de entidades microfinancieras y SOFOMES que a la fecha continúan operando. En este sentido, existen en el medio rural diversos intermediarios que por su reducida escala, capital y falta de garantías, no pueden acceder al fondeo de instituciones bancarias o del mismo FIRA. ¿Por qué no apoyarlas mediante la inversión de subsidios condicionados al financiamiento de cadenas de valor de importancia económica, ambiental y social? La política de riesgo mínimo con que opera el actual modelo de crédito bancario condena a la astringencia crediticia a un gran número de pequeños productores y sus organizaciones. Es necesario ampliar la base de intermediarios incluyendo modelos mutuales como las Uniones de Crédito, que operando bajo intereses comunes (ganaderas, agrícolas, agroindustriales, etc.), hacen posible que el crédito tenga un mayor alcance y penetración.

FINANCIAMIENTO

En lo que se refiere a internalizar los aspectos ambientales, es necesario contar con una base de indicadores que puedan ser estimados de manera confiable. Dentro del modelo de Créditos de Resiliencia que propone el IFAD, la medición de los beneficios ambientales propone indicadores y métodos que estandarizan la información para diferentes sectores y contextos. Una vez estandarizados estos beneficios y asimilados a una unidad convertible (“créditos”), pueden ser comprados y vendidos dentro y fuera del mercado asumiéndose como un dividendo adicional por la actividad del productor. Estos créditos podrían ser considerados incluso como una fuente de pago adicional para el crédito solicitado, lo que reduciría en consecuencia el riesgo de recuperación.

El costo de la inacción, esto es, de no derivar los flujos de crédito e inversión al sector primario, generará en el futuro un alto costo ambiental, medido en las afectaciones que el incremento en la temperatura y los consecuentes fenómenos climáticos generan (huracanes, sequías, granizadas atípicas, etc.). De acuerdo con la organización sin fines de lucro The Brookings Institution, mientras el ánimo de lucro impulse la mayoría de los flujos de financiación, el crédito a medidas de mitigación climática y al sector AFOLU quedará rezagado. La financiación para la mitigación climática a través del crédito agropecuario y, en particular, para el mantenimiento de la cobertura vegetal y la conservación de los suelos, puede ayudar a evitar los costos del colapso de la infraestructura, los refugiados climáticos y los posibles estados fallidos. Una estimación conservadora señala que para 2050, el costo económico del cambio climático será de entre 1 billón y 1,8 billones de dólares (sin incluir pérdidas no económicas como la afectación de sitios culturales)[4]. Mediante el diseño y operación de un modelo de crédito alterno, es posible para nuestro país el atender el financiamiento climático y mejorar el apoyo al sector rural, por lo que sin duda vale la pena invertir en su diseño, desarrollo y establecimiento.



[4] Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, 2020. Inventario Nacional de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (INEGYCEI) 1990 – 2019. Disponible en https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/671637/Edit_Factsheet_INEGYCEI_Rev_20.pdf[4]
Chetan Hebbale, Ch, Urpelainen, J., 2023. Debt-for-adaptation swaps: A financial tool to help climate vulnerable nations. The Brookings Institution. Washington, D.C. USA.

EMPODERAMIENTO

LOS CAFETALES DE SOMBRA: UNA JOYA MEXICANA EN RIESGO DE EXTINCIÓN.

Por Diego Porras

| Director Ejecutivo impacto café



México no es competitivo en el ámbito internacional del café. Si dejamos de producir café de un año para otro, el mundo ni cuenta se dará.



Empecemos por el drama. Y hay que decirlo claro y sin rodeos: México no es competitivo en el ámbito internacional del café. Si dejamos de producir café de un año para otro, el mundo ni cuenta se dará. La ínfima cuota que colocamos al consumo mundial la absorberán nuestros vecinos del Sur (en el mejor de los casos) o algún país africano o asiático con suerte de bonanza. Los compradores del Norte global se harán los de la vista gorda y sonreirán en silencio sumando ceros en su cabeza. Cubrirán esos saquitos comprando café más barato a Brasil o Vietnam. O quizás a Honduras, Colombia o Perú. No pasa nada, el mercado se reacomoda facilito.

Según datos del reconocido reporte de café de la *USDA**, México produce 4.1 millones de sacos de 60 kg, es decir, el equivalente a casi 13,000 lotes (contenedores de 275 sacos de 69 kg). El 87% de esto es Arabica y solo el 13% es Robusta. El mundo en su conjunto produce 171.4 millones de sacos, el equivalente a casi 543,000 lotes. De esto el 57% es Arabica y el 43% Robusta. En otras palabras, el café mexicano representa para el mundo solo un 2% de la producción. ¡Y tan importantes que nos creemos!

Pero ahí no termina el drama. El café en México tiene costos de producción significativamente más altos que la mayoría de los países productores de Latinoamérica y tenemos la productividad más baja de la región. Obviamente, esto resulta en café caro para el mercado, con precios poco competitivos y nos deja con pocas herramientas de negociación. ¿Y las familias productoras? Jodidas, como siempre. Vendiendo café barato, casi siempre por debajo de los costos de producción y dejando cada vez más lejos al café de ser el pilar de la economía familiar.

Pero, ¿Así de triste está nuestra oferta y nuestra posición en el mercado internacional del café?, ¿Habría algo bueno que contar a nuestro favor? La realidad es que, a pesar del sombrío panorama y la opaca participación de México en el globo cafetero, ofrecemos al mundo algo único y de incalculable valor: café proveniente (en su mayoría) de cafetales de sombra que aún mantienen y promueven la biodiversidad. El cultivo de café en México se convirtió en la actividad agrícola que menos impacto negativo tiene en el ecosistema. Nuestros cafetales retienen humedad, capturan carbono y ayudan a regular el clima. Aunque el mercado no lo pague, nadie puede dejar de reconocer que el modelo de producción de café en México es uno de los menos nocivos para la matriz ecológica y un respiro de esperanza para la culposa producción agrícola mundial que devasta la biodiversidad e impacta negativamente los factores que nos aceleran el cambio climático. En otras palabras, la cafeticultura en México podría convertirse en un ejemplo de producción responsable con el medio ambiente y un referente positivo para el mercado y la industria internacional del café. Y eso cuesta y tendrá que ser reconocido. Ahora, digo “podría” porque lastimosamente es una frágil afirmación. La presión de los bajos precios y el abandono al sector primario ha dejado al campesino productor de café en una desesperada posición que lo puede empujar fácilmente a buscar alternativas menos sostenibles (con cambios de uso de suelo devastadores) y a modelos tecnológicos de producción que vayan en contra de nuestro mayor activo: el suelo, la biodiversidad, nuestra madre naturaleza.



EMPODERAMIENTO



¿Qué hacer? No hay una única solución o receta (traeremos más ideas y soluciones en futuras entregas), pero al menos, por el momento, hay algo claro: aumentar la productividad de nuestros cafetales (para obtener mayores ingresos) sin abandonar nuestra joya, los cafetales de sombra. Para empezar, debemos replantearnos el concepto de productividad, dejar de simplificar con el indicador de quintales por hectárea (Qq/Ha) y pasar a profundizar en el asunto. Pensemos en la densidad de nuestras parcelas (cantidad de cafetos por hectárea), la edad y la salud de las plantas, la vitalidad del suelo (la interacción entre la materia orgánica, los minerales y los microorganismos), la diversidad productiva de nuestro cafetal (nuestros bosques comestibles) y en general, integremos los factores necesarios para llegar a indicadores clave que nos permitan medir el incremento de café que cosechamos cada año y el impacto positivo que eso tiene en el bolsillo. Queremos productores y productoras que sepan cuántos kilogramos de café cereza producen sus cafetos por año. Y que vean esos números incrementar en los próximos años. Claro está, y repito, sin olvidarnos de nuestra gran ventaja comparativa: cafetales agroecológicos que protegen y promueven la vida, la biodiversidad; y que se convierten en herramientas de mitigación del cambio climático.

¿Será posible? En impacto café creemos que sí. Y estamos trabajando para ello.

* El *Foreign Agricultural Service* del Departamento de Agricultura de los EEUU (*USDA*) actualiza una vez al año sus reportes sobre producción y consumo de café en el mundo. Es una de las fuentes más consultadas para este tipo de análisis.

El panorama mexicano lo pueden encontrar aquí: <https://fas.usda.gov/data/mexico-coffee-annual-7>

Y aquí el panorama mundial: <https://fas.usda.gov/data/coffee-world-markets-and-trade>

